

BILANCIO di MISSIONE 2020



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore



La più grande università cattolica
d'Europa

01. Identità e missione
02. Governance e organizzazione
03. Didattica e formazione
04. La ricerca scientifica
05. In dialogo con la società
06. Cinque campus,
una sola università
07. La rete istituzionale
dell'Università Cattolica
08. La risposta all'emergenza sanitaria

BILANCIO di MISSIONE

2020



Nel suo primo discorso inaugurale Padre Agostino Gemelli indicava quale scopo principale della nuova Università quello di “contribuire al progresso delle scienze”, in quanto luogo in cui “Professori e studenti debbono costituire un cenacolo sia per compiere la ricerca scientifica senza preoccupazione di sorta, sia per addestrare i giovani alla stessa ricerca”¹.

Cinque decenni più tardi, negli anni Settanta del secolo scorso, segnati da profondi contrasti ideologici e sociali, ma nello stesso tempo da una già marcata accelerazione dello sviluppo tecnologico e dell’economia dei consumi, Giuseppe Lazzati confermava tale priorità, rilevando che più “la società si sviluppa” e manifesta “problemi enormi da risolvere”, più v’è l’esigenza “di una ricerca scientifica che ne affronti in radice la dimensione e le difficoltà di soluzione” e che, pertanto, “non può essere solamente del singolo specialista che percorre le vie di specializzazioni isolate, ma ...una ricerca che, con tutte le garanzie del metodo scientifico, si impegna ad affrontare la problematica da ogni punto di vista per vederla nella sua globalità e convergenza unitaria.”²

Rievocando questi insegnamenti, il Bilancio di Missione 2020 dedica speciale attenzione all’impegno dell’Ateneo nella ricerca scientifica, con l’esplicita intenzione di far emergere, anche attraverso il legame che strutturalmente la unisce alle attività didattiche e a quelle di “terza missione”, le peculiarità con cui la ricerca si declina nella specifica esperienza dell’Università Cattolica del Sacro Cuore.

La ricerca scientifica, proprio mentre ne viene sempre più spesso declamata l’importanza quale leva di sviluppo, vede la propria libertà di azione sempre più intensamente minacciata. È una minaccia arrecata in modo subdolo, non per mezzo di divieti o censure, bensì attraverso i criteri di attribuzione delle risorse, che premiano taluni ambiti, metodi, obiettivi di ricerca a scapito di altri, e in tal modo operano una selezione che indirizza, orienta, e talora costringe o addirittura mortifica la progettualità dello studioso, frena sul nascere l’audace curiosità che induce a esplorare anche le strade che in partenza possono apparire senza sbocco (ma che tante volte nella storia della scienza hanno condotto a epocali scoperte). Tutto questo porta a privilegiare, nell’elaborazione dei progetti di ricerca, le linee di indagine che appaiono - con ragionevole sicurezza - più promettenti sul piano del raggiungimento di un risultato suscettibile di immediata applicazione pratica. E che dunque si avvicinano a processi di evoluzione tecnologica più che di speculazione scientifica.

In un simile contesto, la nostra Università rimane fedele alla sua missione originaria, impiegando le forze e i mezzi di cui dispone per contribuire alla promozione della scienza come mezzo della ricerca di una verità il cui protagonista è la persona, come soggetto che indaga per migliorare se stesso e, attraverso la condivisione delle conoscenze, gli altri.

Per questa ragione sono particolarmente lieto di presentare il Bilancio di Missione 2020, che offre ai nostri interlocutori istituzionali, e a noi stessi, una visione sintetica, ma completa e aggiornata, delle attività di ricerca dell’Ateneo, e insieme del suo impegno educativo e del suo contributo al miglioramento della società in cui viviamo.

Il Rettore

Franco Anelli

¹ A. Gemelli, *Relazione sull’andamento degli studi nel primo a.a. 1921-1922*, 7 dicembre 1921, in *Storia dell’Università Cattolica del Sacro Cuore*, Vol. I, p. 15.

² G. Lazzati, *Università Cattolica: comunità di fede in ricerca*, in “Vita e Pensiero”, n. 6/1973, p. 146 (882).



La più grande università cattolica d'Europa

41.398 studenti iscritti

1.293 docenti in organico

98 corsi di laurea e **147** master universitari

134 strutture di ricerca

319.000 m² destinati all'attività accademica

500.000 ore di lezione erogate in un anno



Un'università di valore



- **78,8% di laureati**

entro la durata normale del corso per l'anno accademico 2018-2019.
Un dato superiore sia alla percentuale complessiva degli altri atenei del nord Italia (60,62%) sia alla percentuale nazionale (53,7%)

- **28,9 milioni di euro in un anno**

per garantire esoneri e altre agevolazioni economiche

- **Primo posto in Italia
58esimo a livello mondiale**

(indicatore: Employer-Student Connections)

per la presenza attiva delle aziende nei campus universitari capaci di creare un network con gli studenti e offrire opportunità di lavoro.

- **800 proposte di ricerca**

(elaborate e presentate nel quinquennio 2014-2019)

Ne sono state finanziate da enti internazionali quasi 140 per un valore complessivo superiore ai 300 milioni di euro

- **84% dei laureati magistrali**

trova un lavoro entro 1 anno (1 su 2 entro 3 mesi)

Indagine 2019 sugli sbocchi occupazionali dei laureati a un anno dalla laurea



Un investimento sul futuro: i tempi di impiego dei laureati

Lauree triennali

7 su 10

trovano lavoro entro 12 mesi

Lauree magistrali

8 su 10

trovano lavoro entro 12 mesi

Indagine 2019 sugli sbocchi occupazionali dei laureati a un anno dalla laurea



Una giornata di lezioni ed esami in Cattolica

»» **2.500** ore di lezione svolte

»» **800** docenti universitari coinvolti

»» **400** appelli d'esame

»» **7.000** studenti esaminati

I numeri si riferiscono a tutti i campus dell'Ateneo



Le persone al servizio dell'Ateneo



01. Identità e missione

02. Governance e organizzazione

03. Didattica e formazione

04. La ricerca scientifica

05. In dialogo con la società

06. Cinque campus,
una sola università

07. La rete istituzionale
dell'Università Cattolica

08. La risposta all'emergenza sanitaria

01

Identità e missione





«L'Università Cattolica è una **comunità accademica che contribuisce allo sviluppo degli studi, della ricerca scientifica e alla preparazione dei giovani alla ricerca, all'insegnamento, agli uffici pubblici e privati e alle professioni libere.** L'Università Cattolica adempie a tali compiti attraverso un'istruzione superiore adeguata e una educazione informata ai principi del cristianesimo, nel rispetto dell'autonomia propria di ogni forma del sapere, e secondo una concezione della scienza posta al servizio della persona umana e della convivenza civile, conformemente ai principi della dottrina cattolica e in coerenza con la natura universale del cattolicesimo e con le sue alte e specifiche esigenze di libertà»

[Dall'articolo 1 dello Statuto](#)

«Per tutti noi l'impegno per trasformare la celebrazione del passato in un benvenuto al futuro comporta di confrontarsi con le sfide di questo tempo, di convincere che in ogni ambito il bene comune è preferibile al massimo profitto di una parte, la saggezza della sobrietà è alla lunga più produttiva dello sfruttamento, le novità affascinanti della tecnologia per essere ben gestite devono attingere alla sapienza dei secoli. I ricercatori, i docenti, il personale di ogni ufficio, gli studenti sono chiamati non solo a rendere possibile conseguire titoli accademici promettenti per una carriera professionale, ma a condividere un pensiero che interpreti la vita come vocazione, la competenza come responsabilità, il potere come servizio, il futuro come tempo di missione, l'esito finale come desiderabile terra promessa che merita di essere sperata»

**Messaggio in occasione della
96ª Giornata dell'Università Cattolica
Cattolico italiano, che cosa pensi?**



S. E. Mons. Mario Delpini
Arcivescovo di Milano
Presidente dell'Istituto Toniolo
di Studi Superiori

Tre aree di intervento

Non vi è *universitas* senza una relazione circolare tra ricerca, formazione e trasferimento della conoscenza.

Per questo motivo, l'Università Cattolica, fedele al mandato dei propri fondatori, interpreta il proprio ruolo di **"comprehensive university"** coniugando proficuamente ricerca scientifica, alta formazione e attività di terza missione, con l'obiettivo di contribuire direttamente al progresso morale e materiale della società.

Ricerca
scientifica

Formazione

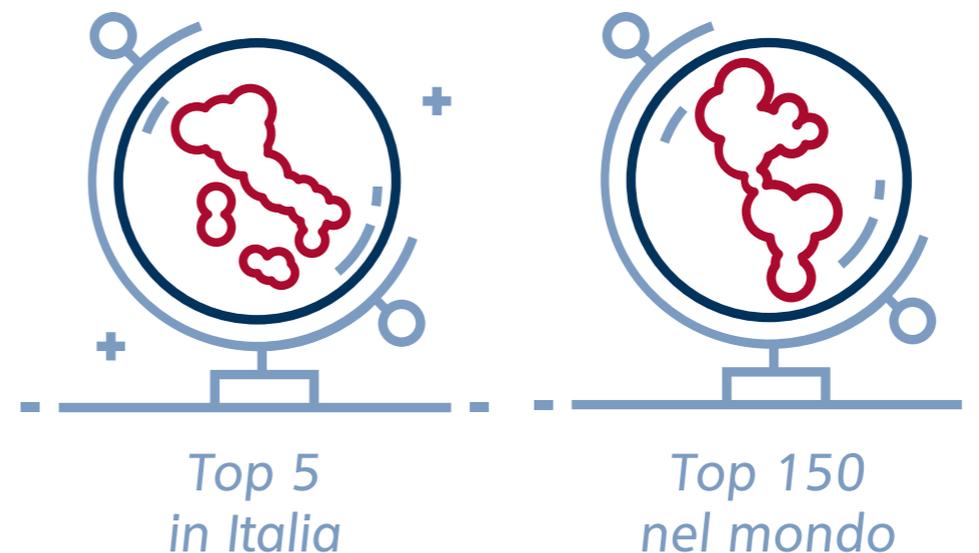
Università
e società

UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Ai vertici in Italia e nel mondo

Rapporto con le imprese

Nel QS Graduate Employability Ranking 2020 l'Università Cattolica è posizionata tra le prime 5 in Italia e nella Top 150 al mondo.



Una qualità riconosciuta

L'Università Cattolica è nella **top 101-150 tra le università al mondo** su un totale di 26mila atenei complessivi in sette aree disciplinari delle 51 analizzate dal **QS World University Ranking by Subject 2021**: *Communication & Media Studies*, che debutta quest'anno, seconda università in Italia; *Philosophy* e *Nursing*, che salgono in classifica; *Modern Languages*; *Medicine* (terzo ateneo in Italia); *Psychology* e *Law*, che confermano la propria posizione, sempre nella fascia di merito 101-150.

I network dell'Università Cattolica

FIUC (Federazione Internazionale delle Università Cattoliche)

L'Università Cattolica fa parte anche del network FIUC (Federazione Internazionale delle Università Cattoliche), fondato nel 1924 per iniziativa della stessa Università Cattolica del Sacro Cuore e dell'Università Cattolica di Nijmegen (Netherlands) con lo scopo di creare una Federazione di università cattoliche per condividere gli aspetti specifici legati all'identità degli istituti cattolici. Oggi il network conta più di 220 membri in tutto il mondo con il ruolo di:

- Promuovere una riflessione comune sulla missione degli atenei cattolici
- Sviluppare la cooperazione tra gli aderenti al network nell'ambito della ricerca
- Scambiare buone pratiche e competenze tra i membri della Federazione
- Rappresentare l'educazione superiore cattolica presso le Organizzazioni internazionali
- Contribuire allo sviluppo delle università cattoliche e della loro specifica identità

La rete della FIUC

- **Réseau Européen Des Institutes de la Famille (REDIF)**, costituito nel 1997 con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo dell'insegnamento universitario delle discipline sulla famiglia e favorire ricerche e pubblicazioni dei risultati delle ricerche stesse e degli atti dei seminari scientifici. L'Università Cattolica è tesoriere del REDIF. Nel 2019 è stato promosso il convegno internazionale "VÍNCULO Y ECOLOGÍA HUMANA en el trabajo con familias".
- **Food And Human Dignity Network**, nato nel 2018 con il fine di identificare best practices elaborate da ricercatori sia dei grandi Atenei sia delle Università di più piccole dimensioni, promuovere un metodo di lavoro basato sulla transdisciplinarietà e la condivisione dei saperi scientifici, ridurre il gap esistente tra le Università del Nord e del Sud del mondo; elaborare proposte e progetti da presentare ad istituzioni sovranazionali, alla società civile e al mondo accademico. Nel 2019 sono stati predisposti due progetti da realizzarsi in Africa e in Sud America.

SACRU - Strategic Alliance of Catholic Research Universities

SACRU è un network internazionale di otto università cattoliche caratterizzate da una intensa attività di ricerca e una formazione universitaria di eccellenza:



- Australian Catholic University (Australia)
- Boston College (Usa)
- Pontificia Universidad Católica (Puc) de Chile (Cile)
- Pontificia Universidade Católica do Rio de Janeiro (Brasile)
- Sophia University (Giappone)
- Università Cattolica del Sacro Cuore (Italia)
- Universidade Católica Portuguesa (Portogallo)
- Universitat Ramon Llull (Spagna)

Nel triennio 2020/21-2022/23 il Segretariato di SACRU è stato assegnato all'Università Cattolica del Sacro Cuore.

La missione di SACRU è rafforzare la collaborazione a livello globale tra le università membri del network e istituire forme di cooperazione con stakeholder esterni su temi comuni.

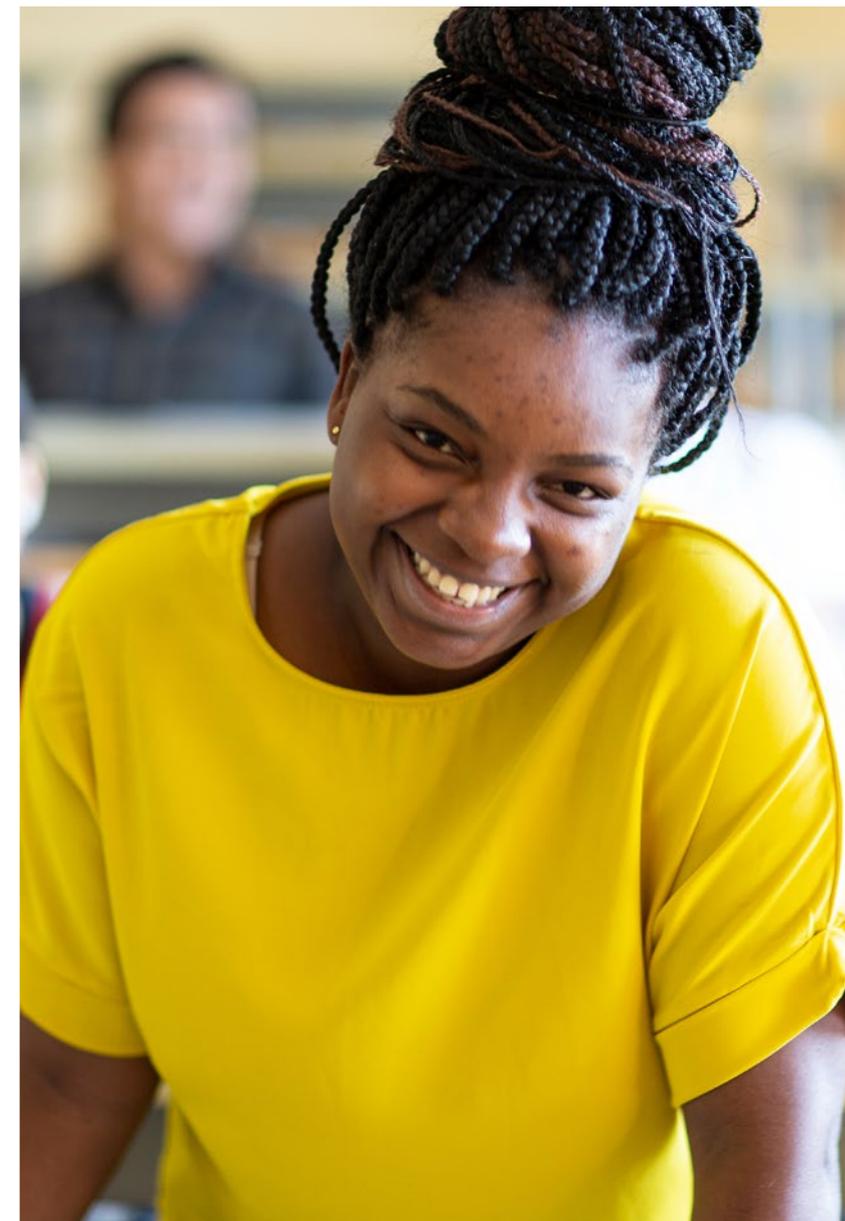
A livello di *education*, sono incoraggiati programmi di formazione congiunti, *joint* e *double degree*, scambi di studenti e docenti, anche sotto forma di mobilità virtuale. L'attività di ricerca è focalizzata su temi di frontiera con un forte impatto sulla società, secondo un approccio transdisciplinare e un orientamento verso la costruzione del bene comune.

Attualmente, le attività di SACRU ruotano intorno a tre aree principali, in forma di gruppi di lavoro internazionali:

- Working Group 1. COVID-19: Responding through Research and Teaching to a Vulnerable World
- Working Group 2 Catholic Identity and *Laudato si'*: The Common Home and Social Justice
- Working Group 3: Internationalization and the inter-university digital campus

E4Impact

L'Università Cattolica del Sacro Cuore, attraverso Altis - Alta Scuola Impresa e Società, ha costituito in Africa un network di università con l'obiettivo di erogare loro, attraverso la Fondazione E4Impact, programmi di Master in Business Administration, accompagnando la nascita di start up e la crescita del loro business, in linea con gli United Nations 2030 Sustainable Goals. Attualmente il numero di studenti formati da docenti Cattolica e delle università partner africane, inclusi quelli dell'anno corrente, si aggira intorno agli 800, in vari Paesi africani come Kenia, Ghana, Sierra Leone, Uganda, Costa d'Avorio, Senegal, Etiopia, Sudan, Gabon, Ruanda e Zimbabwe. L'ipotesi innovativa si basa sulla capacità di ingaggiare i giovani africani, attraverso attività di carattere formativo e di ricerca volte allo sviluppo dell'imprenditorialità in aree del mondo economicamente svantaggiate e ad alto rischio brain-drain.



I Centri di Ateneo

L'Università Cattolica dispone di quattro strutture di Ateneo per ideare, sviluppare e realizzare progetti di ricerca, formazione e intervento su temi di particolare rilevanza strategica per la Chiesa e la società.

Centro di Ateneo per la Dottrina sociale della Chiesa

Approfondisce e promuove attività di ricerca e formazione, valorizzando le articolate competenze disciplinari presenti nelle diverse sedi della Università Cattolica alla luce del magistero sociale della Chiesa, così da fare esperienza concreta di quel lavoro trans-disciplinare necessario ad affrontare le complesse problematiche sociali e antropologiche del nostro tempo.

Nel 2019 è stato avviato il progetto del Dizionario di dottrina sociale della Chiesa. Le cose nuove del XXI secolo.

Centro di Ateneo di Bioetica e Scienze della Vita

Svolge attività di ricerca scientifica e di formazione postlaurea, approfondendo le questioni etiche sollevate dallo sviluppo della tecnologia e delle scienze mediche e biologiche nonché le tematiche dell'antropologia filosofica, dell'etica medica e della filosofia della medicina e della salute. Inoltre si propone di analizzare le tematiche normative presenti nell'ambito della biopolitica e del biodiritto.

Nel 2019 è proseguito l'impegno del Centro sul tema Disability-manager e mondo del lavoro.

Centro di Ateneo Studi e Ricerche sulla Famiglia

Il Centro è socio fondatore del Redif (Réseau Européen des Institutes de la Famille) e dell'ESFR (European Society on Family Relations). In esso operano e si confrontano competenze multidisciplinari attinenti principalmente all'ambito psicologico e sociologico in dialogo con demografia, economia, filosofia, pedagogia e diritto. Oltre a curare pubblicazioni sul tema, il Centro svolge anche un'intensa attività di formazione diretta a professionisti che lavorano con e per le famiglie in ambito nazionale e internazionale.

Nel 2019 l'attività di studio e ricerca è proseguita sulle transizioni familiari più critiche, quali la nascita del primo figlio, lo sviluppo dell'autonomia in adolescenza, la giovinezza prolungata, la vecchiaia.

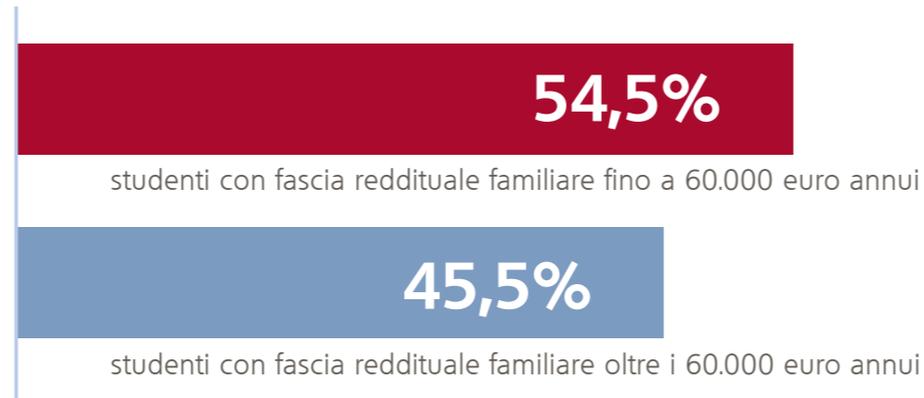
Centro di Ateneo per la Solidarietà Internazionale

Promuove e coordina progetti di cooperazione internazionale in molteplici contesti culturali e geografici, dove si adopera per diffondere la cultura e la pratica della solidarietà mediante la valorizzazione del patrimonio di conoscenze e di competenze dell'Ateneo.

Nel 2019 il CeSI ha rafforzato la sua presenza in Africa, conseguendo un finanziamento dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione Internazionale allo Sviluppo per un progetto in Uganda.

Un Ateneo aperto a tutti

L'Università Cattolica accoglie studenti appartenenti a tutte le fasce reddituali. L'investimento medio annuo per le famiglie (considerando le agevolazioni previste) è di 5.900 euro.



In generale, l'impegno economico sostenuto dall'Università Cattolica e da EDUCatt è stato pari a 28,9 milioni di euro, tra esoneri totali, agevolazioni e interventi, comprensivi di 8,7 milioni di euro di contributi regionali.

3.566

studenti esonerati dal pagamento dei contributi per l'iscrizione

4.256

studenti che hanno avuto accesso ad altre forme di agevolazione economica

1.388

studenti con disabilità o dsa (disturbi specifici dell'apprendimento) che hanno usufruito di servizi specifici e personalizzati

Borse di studio
per studenti bisognosi e meritevoli

2 milioni di euro

Manovra straordinaria varata per l'anno accademico 2019-2020 da Università Cattolica e EDUCatt, per coprire con fondi propri il 19% del fabbisogno economico necessario per il diritto allo studio non garantito da fondi pubblici e sostenere così la formazione di tutti i suoi studenti idonei e non beneficiari.

12,5 milioni di euro

Investiti dal 2011 per coprire ogni anno tutti gli studenti che pur avendone diritto non hanno potuto fruire della borsa di studio per mancanza di fondi pubblici.

Proiezione n. totale idonei	3.303
Beneficiari	2.576
Idonei non beneficiari	727

Le borse di studio previste per gli studenti beneficiari per l'anno accademico 2019-2020 - cioè gli studenti coperti dal contributo regionale più quelli la cui copertura è stata assicurata dalle risorse dell'Ateneo - sono dunque, per le quattro sedi dell'Ateneo, **3.302, per un totale di circa 12.000.000 euro**, così ripartiti (importi previsionali ricalcolati e adeguati percentualmente sul fabbisogno):

Sede	Numero studenti	Contributo per sede
BRESCIA	447	1.506.357,50
MILANO	2.003	7.155.367,50
PIACENZA-CREMONA	294	1.073.420,50
ROMA	458	1.822.189,00
Totale	3.302	12.075.732,50

La più grande università cattolica
d'Europa

01. Identità e missione

02. Governance e organizzazione

03. Didattica e formazione

04. La ricerca scientifica

05. In dialogo con la società

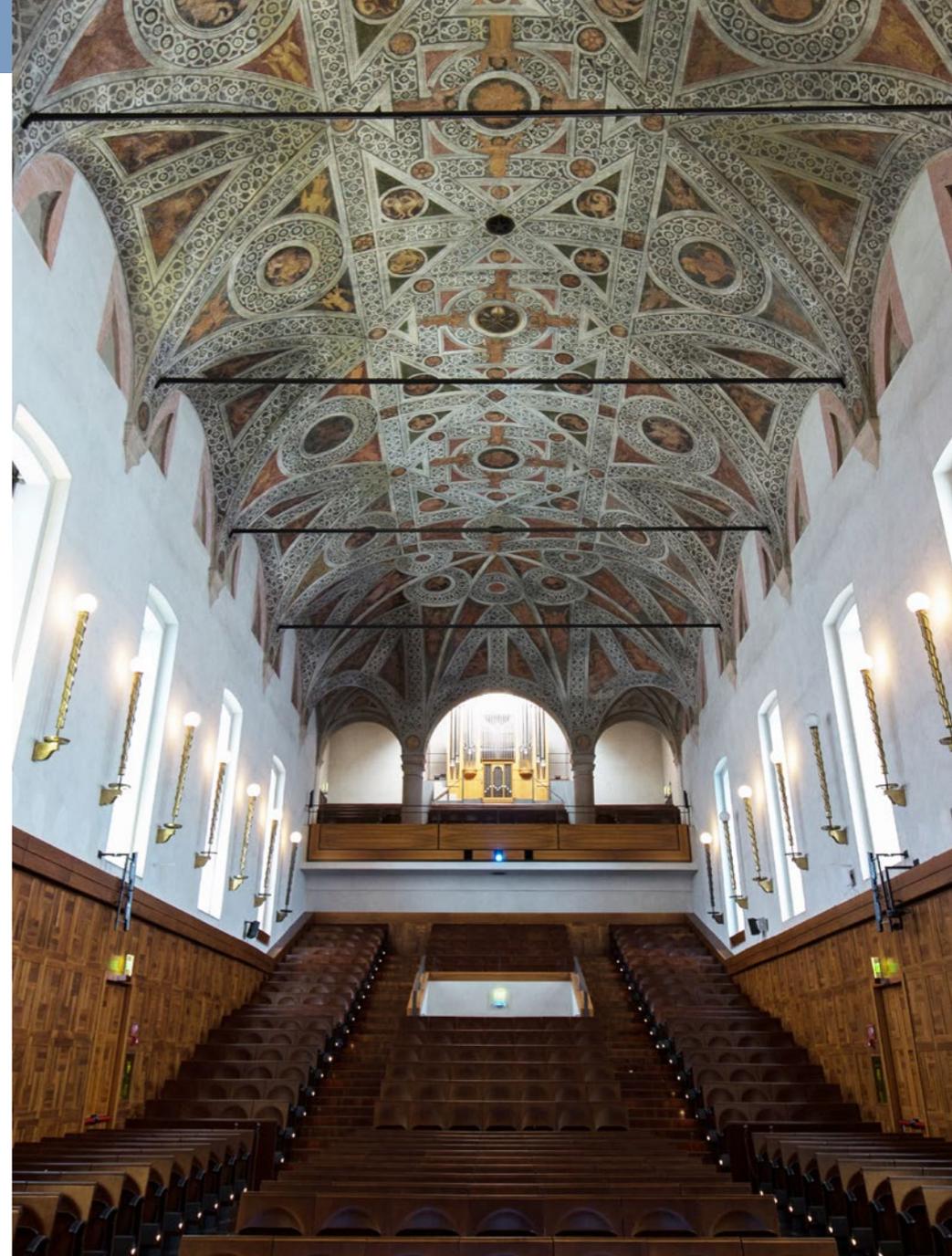
06. Cinque campus,
una sola università

07. La rete istituzionale
dell'Università Cattolica

08. La risposta all'emergenza sanitaria

02

Governance e organizzazione



Rettore

Franco Anelli, Professore ordinario di Diritto privato



Prorettore vicario

- Antonella Sciarone Alibrandi - Professore ordinario di Diritto dell'economia

Senato accademico

Il Senato accademico è un organo collegiale composto dal Rettore, che lo presiede, e dai Presidi di facoltà.

Il Senato delibera su argomenti che investono questioni didattico-scientifiche di interesse generale per l'Ateneo.

All'1 novembre 2020

- Prof. Franco Anelli - Rettore
- Prof. Stefano Solimano - facoltà di Giurisprudenza
- Prof.ssa Antonella Occhino - facoltà di Economia
- Prof. Angelo Bianchi - facoltà di Lettere e filosofia
- Prof. Domenico Simeone - facoltà di Scienze della formazione
- Prof. Marco Trevisan - facoltà di Scienze agrarie, alimentari e ambientali
- Prof. Rocco Domenico Alfonso Bellantone - facoltà di Medicina e chirurgia "A. Gemelli"
- Prof. Maurizio Paolini - facoltà di Scienze matematiche, fisiche e naturali
- Prof.ssa Elena Beccalli - facoltà di Scienze bancarie, finanziarie e assicurative
- Prof. Giovanni Gobber - facoltà di Scienze linguistiche e letterature straniere
- Prof. Alessandro Antonietti - facoltà di Psicologia
- Prof. Guido Stefano Merzoni - facoltà di Scienze politiche e sociali
- Prof.ssa Anna Maria Fellegara - facoltà di Economia e Giurisprudenza

Consiglio di amministrazione

Al Consiglio di amministrazione dell'Università Cattolica del Sacro Cuore spettano i più ampi poteri, tanto di ordinaria quanto di straordinaria amministrazione, per il governo dell'Ateneo.

Rettore

- Prof. Franco Anelli

Membri nominati dall'ente morale
Istituto Giuseppe Toniolo di Studi Superiori

- Avv. Alessandro Azzi
- Prof.ssa Paola Bignardi
- Dott. Giuseppe Fontana
- Avv. Carlo Fratta Pasini
- S.E. Mons. Claudio Giuliodori
- Prof. Cesare Mirabelli
- Dott. Giovanni Raimondi
- Prof.ssa Eugenia Scabini
- Prof.ssa Ignazia Siviglia

Rappresentante della Santa Sede

- S.E. Mons. Gianni Ambrosio

Rappresentante della Conferenza
Episcopale Italiana

- S.E. Mons. Stefano Russo

Rappresentante del Governo

- Dott. Guido Carpani

Rappresentante dell'Azione
Cattolica Italiana

- Prof. Matteo Truffelli

Membri eletti dai professori di prima
e di seconda fascia tra i professori di
prima fascia delle sedi dell'Università

- Prof. Roberto Bernabei
- Prof. Alfredo Marzocchi
- Prof. Marco Ercole Oriani

Direttore amministrativo, con voto
consultivo e quale segretario
dell'organo

- Dott. Paolo Nusiner

Revisori

- Dott. Giuseppe Bernoni - Presidente
- Dott. Massimo Porfiri - membro effettivo
- Dott.ssa Barbara Zanardi - membro effettivo
- Dott. Paolo Buzzonetti - membro supplente
- Prof. Guido Paolucci - membro supplente

Consulta

La Consulta di Ateneo è costituita per promuovere la partecipazione delle componenti della comunità universitaria alla formazione degli indirizzi e delle scelte di interesse generale per l'università. È composta dal Rettore, che la presiede, e dall'Assistente ecclesiastico generale e da altri 56 membri che rappresentano le diverse componenti dell'Università: professori di prima e seconda fascia, ricercatori universitari, personale tecnico amministrativo e di assistenza sanitaria, rappresentanti degli studenti.

Organismo di vigilanza

L'Organismo di vigilanza è dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo e ha il compito di vigilare sul funzionamento, sull'efficacia, sull'adeguatezza e sull'osservanza del Modello di organizzazione, gestione e controllo dell'università.

Presidente

- Prof. Alberto Giussani

Membri designati dal Consiglio di amministrazione

- Prof. Eugenio Anessi Pessina
- Prof. Matteo Pasquale Caputo
- Dott. Franco Massi
- Prof. Giovanni Schiavone



Rettore

Al Rettore afferiscono le seguenti Funzioni:

Segreteria generale rettorato,
progetti istituzionali e alumni

- Ilenia Pagani

Attività organi centrali di governo*

- Romolo De Angelis

Supporto al Nucleo di Valutazione di Ateneo*

- Gerardo Ferrari

*con riporto funzionale alla Direzione Generale

Direzione Generale

Direttore Generale

- Paolo Nusiner

Vice Direttore Generale

- Alessandro Tuzzi

a cui afferisce la Funzione:

Sistema organizzativo, Innovazione e progetti speciali

- Ilaria Iannaccone

Alla Direzione Generale afferiscono le seguenti strutture:

Direzioni di sede

Direttore di sede di Milano

- Mario Gatti

a cui afferisce la Funzione:

Tecnica Logistica

- Luciano Ratti

Direttore di sede di Brescia

- Giovanni Panzeri

Direttore di sede di Piacenza-Cremona

- Mauro Balordi

Direttore di sede di Roma

- Lorenzo Cecchi

Direzioni di area

Area Sviluppo Internazionale

- Edilio Mazzoleni

Area Ricerca e Sviluppo

- Mario Gatti

a cui afferiscono le Funzioni:

Formazione postlaurea & Research partnership

- Roberto Brambilla

Ricerca

- Guido Castelli

Stage e Placement

- Mauro Balordi

Area Organizzazione e sviluppo della didattica

- Alessandro Tuzzi

a cui afferiscono le Funzioni:

Gestione carriera e servizi agli studenti

- Gabriele Montoli

**Offerta formativa, promozione,
orientamento e tutorato**

- Michele Faldi

Funzioni di staff

Acquisti

- Giovanni Panzeri

Compliance

- Fabrizio Vicentini

Comunicazione

- Daniele Bellasio

Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione

- Marcello Dall'Aglio

Convenzioni, Contratti e Legale

- Bartolomeo Gisotti

**Rapporti con le istituzioni culturali
e territoriali Università Cattolica
e Istituto Toniolo**

- Ernesto Preziosi

Risorse umane

- Marzia Benelli

Sistema controlli interni e auditing*

- Matteo Burgazzoli

*con riporto funzionale al Rettore

Sistemi informativi

- Giuliano Pozza



Assistente ecclesiastico generale

- S. E. Mons. Claudio Giuliodori

Centro Pastorale

Il Centro Pastorale, coordinato dall'Assistente ecclesiastico generale, si affianca alle tradizionali strutture accademiche per accompagnare studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo, in un percorso di formazione pastorale e crescita spirituale.

In particolare il Centro nelle diverse sedi cura la celebrazione della liturgia e l'impegno caritativo, sostiene le attività di volontariato, educa alla missione come momento di studio e impegno, favorisce la sintesi fra cultura e fede cristiana, alla luce della Parola di Dio.

Con il Centro Pastorale, inoltre, cooperano le associazioni e i movimenti ecclesiali, i gruppi di preghiera e di volontariato, nel comune impegno di formazione, testimonianza, evangelizzazione della cultura.

Consiglio Pastorale Universitario

Struttura pastorale a carattere consultivo, è organo qualificato di corresponsabilità ecclesiale per la realizzazione adeguata delle finalità della Pastorale Universitaria. Comprendendo tra i suoi membri rappresentanti delle diverse componenti della Università esso costituisce espressione significativa della *communitas studentium et docentium*.

La più grande università cattolica
d'Europa

01. Identità e missione

02. Governance e organizzazione

03. Didattica e formazione

04. La ricerca scientifica

05. In dialogo con la società

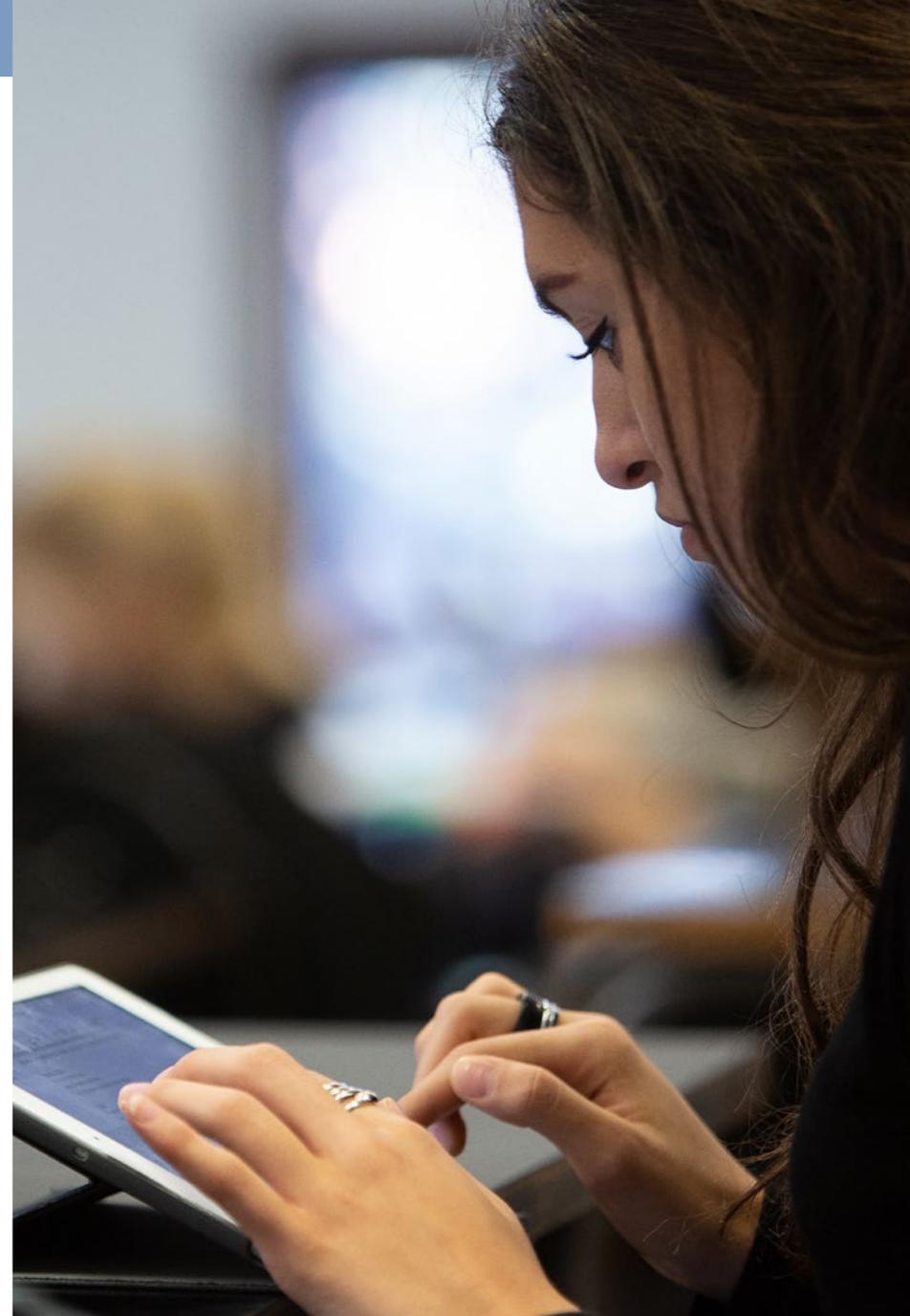
06. Cinque campus,
una sola università

07. La rete istituzionale
dell'Università Cattolica

08. La risposta all'emergenza sanitaria

03

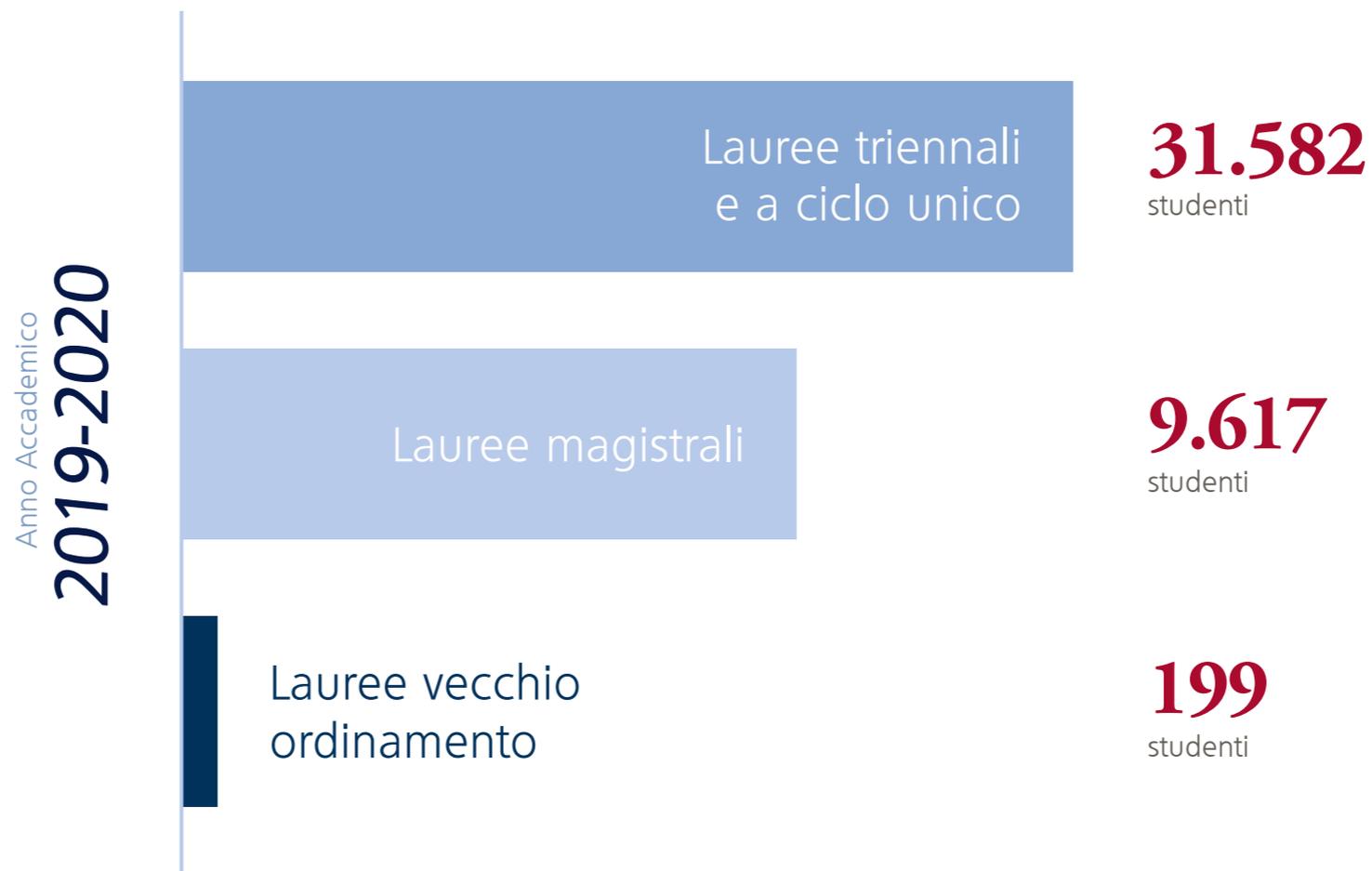
Didattica e formazione



Gli studenti

Negli ultimi anni il numero degli studenti iscritti ha visto una crescita costante fino ai 41.398 al 31 maggio 2020, con un incremento del 4% rispetto al 31 maggio 2019.

41.000 studenti iscritti ai corsi di laurea

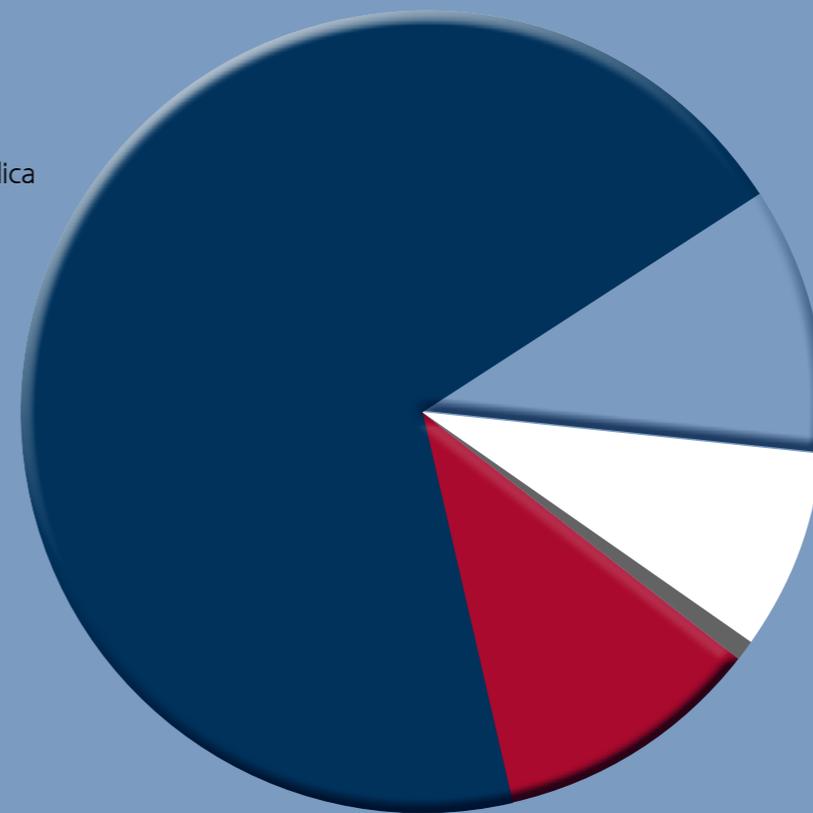


Un'università a dimensione nazionale

Numero degli iscritti al primo anno dei corsi triennali,
a ciclo unico e magistrali nei cinque campus dell'Università Cattolica

9.463

Università Cattolica
Milano



1.475

Università Cattolica
Brescia

1.101

Università Cattolica Piacenza

140

Università Cattolica Cremona

1.442

Università Cattolica
Roma

La provenienza delle matricole

Matricole provenienti dalla Lombardia

58%

Matricole provenienti da altre regioni e dall'estero

42%

Un mondo di opportunità

LE PROPOSTE INTERNAZIONALI PER GLI STUDENTI

L'Università Cattolica offre ai suoi iscritti un ampio ventaglio di proposte per fare esperienze di studio, lavoro o volontariato all'estero e sta attuando un significativo potenziamento della propria offerta formativa rivolta a studenti di tutto il mondo.

2.854
studenti Università Cattolica

hanno partecipato a programmi outgoing di studio e lavoro in università estere



1.877
studenti internazionali

hanno partecipato a programmi incoming in Università Cattolica

2.395
studenti internazionali iscritti ai corsi di laurea

Outgoing students 2019-2020

Tipologie programmi	Presenza	Miste	Online	Totale
Semestre all'estero	517	260		777
Summer programs			99	99
Corsi di lingua all'estero			43	43
Stage all'estero	282	52	36	370
Volontariato	2			2
Confucio				0
Double Degree		120	9	129
Altri programmi	62		2	64
Totale	863	432	189	1.484

Incoming students 2019-2020

Tipologie programmi	
Direct enroll semestre - Free mover	966
Exchange semestre - Scambio: Erasmus, Overseas	628
Double Degree	46
Short-term - Summer, Winter	194
Altro - Erasmus Mundus; Master Erasmus; Customized Programs	43
Lauree triennali e magistrali	2.395
Totale	4.272

Il placement e il sostegno all'inserimento nel mondo del lavoro

» **12.560**

annunci di stage e di lavoro
per gli studenti pubblicati in un
anno sulla piattaforma dedicata

» **9.000**

studenti e laureati hanno usufruito
di Jobiri, l'applicativo online (web, app
e mobile) per il supporto alla carriera

» **25.000**

studenti partecipanti alle attività
di career counselling

» **15.000**

studenti e laureati hanno partecipato
ai 4 Career day nelle sedi



L'attenzione dell'Università Cattolica ai propri studenti non si limita alla loro formazione scientifica e umana, ma si concentra anche sull'accompagnamento verso il loro futuro professionale.

Attraverso il sistema integrato del Servizio Stage & placement, l'Ateneo lavora costantemente per **coniugare le esigenze della domanda e dell'offerta di lavoro, fornendo soluzioni innovative che facilitano l'incontro tra aziende, studenti e giovani laureati, nonché gli strumenti utili per la ricerca attiva del lavoro**. Il Servizio collabora, mediante stage, tirocini curriculari e attraverso il proprio portale online, con il sistema imprenditoriale contribuendo all'incremento della cultura del lavoro nei giovani universitari e soprattutto allo sviluppo e all'accrescimento dei loro talenti.

Al servizio di studenti e laureati

- Career Day (giornata di colloqui, orientamento, incontro con i recruiter e i manager aziendali e presentazione della propria candidatura e del proprio curriculum vitae nelle sedi dell'Ateneo)
- Presentazioni aziendali
- Recruiting Day, giornate di reclutamento e selezione in Università
- Workshop di selezione
- Testimonianze di manager e svolgimento di business case durante le lezioni
- Field project, business game, business competition
- Incontri con manager e specialisti della selezione del personale
- Corsi di orientamento alla stesura del CV, alle strategie di ricerca e al colloquio di lavoro
- Presentazione di figure professionali e funzioni aziendali
- Workshop e consulenze per la ricerca attiva del lavoro
- Consulenze individuali e di gruppo, riconducibili alla categoria del "Training Point"

Nei cinque campus dell'Ateneo, nel 2019, sono stati organizzati 477 eventi con le imprese con 25.000 studenti partecipanti

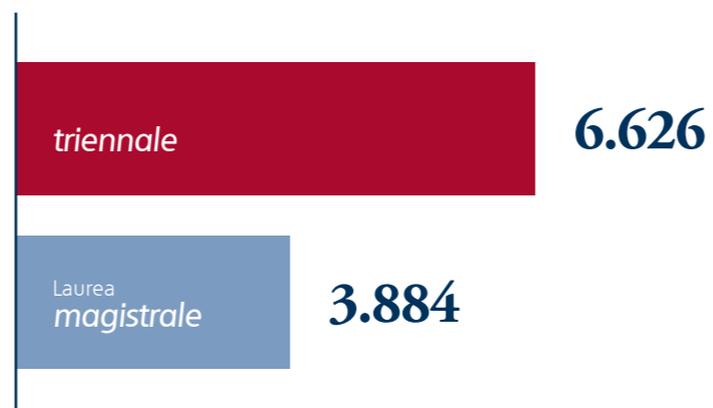
Al Career Day delle sedi di Milano, Piacenza, Brescia e Roma hanno partecipato oltre 15.000 tra studenti e laureati

I nostri laureati

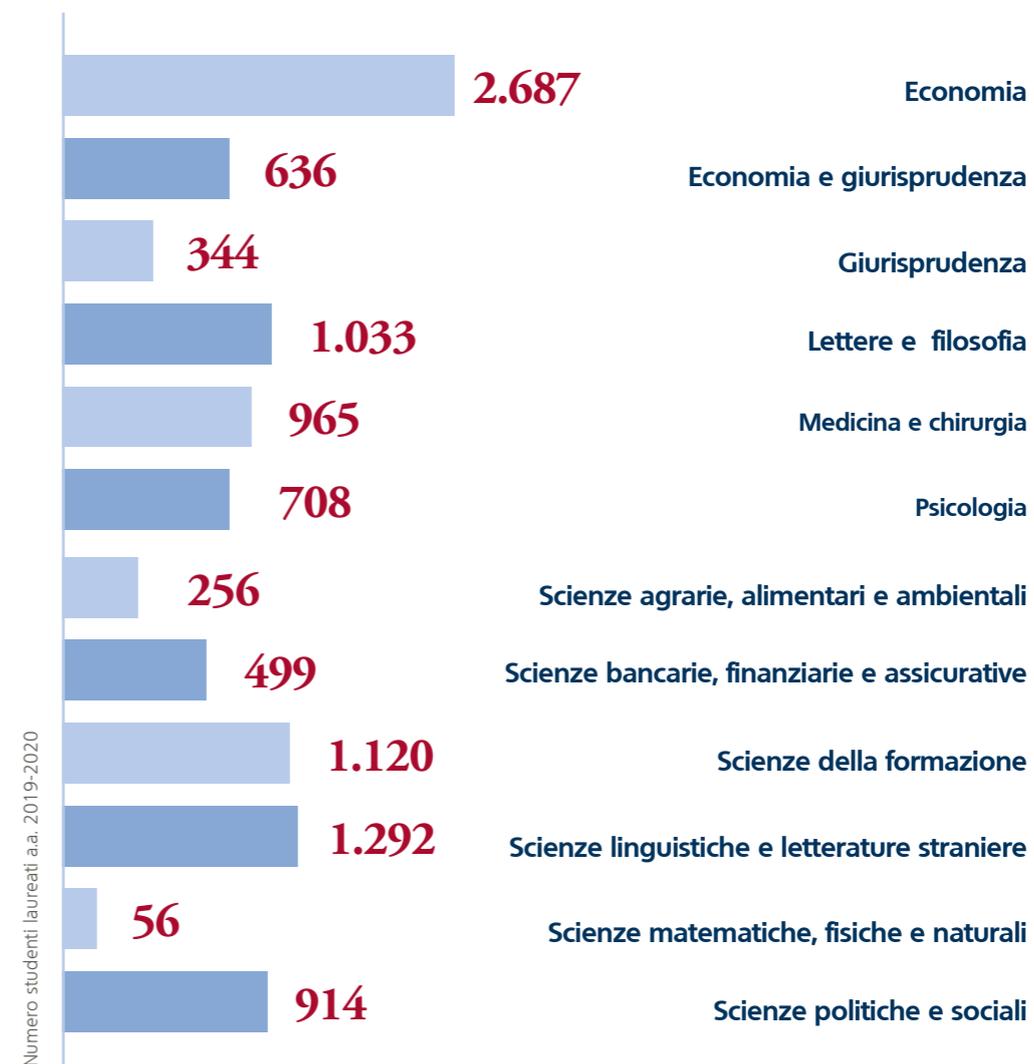
UN VALORE PER IL SISTEMA SOCIALE,
ECONOMICO E ISTITUZIONALE

Laureati in un anno

a.a. 2018/2019



Laureati per facoltà



Alumni UCSC

Gli Alumni sono l'espressione più stabile e duratura della comunità universitaria: possiedono e diffondono un patrimonio di esperienze umane, culturali e professionali di inestimabile valore, per l'intera società. Attraverso le loro testimonianze concorrono a costruire, sia in Italia che all'Estero, la reputazione del nostro Ateneo.

L'Ateneo guarda con orgoglio alle persone che l'hanno frequentato, così come molte di loro sono fiere di essersi formate nelle sue aule. Da ciò nasce il desiderio di molti nostri laureati di riallacciare o rafforzare il legame con il loro Ateneo. Non si tratta solo del piacere di ritrovare i propri compagni di studio, ma soprattutto del desiderio di far parte di una comunità in grado di offrire conoscenze sempre nuove e di introdurre a relazioni umane e professionali di elevato profilo. Networking e scambio intergenerazionale, formazione a 360° e una costante presenza sul territorio, infatti, sono gli obiettivi fondamentali di Alumni UCSC.

La community Alumni dell'Università Cattolica è ormai consolidata e riconosciuta da tutte le diverse realtà associative e gruppi di laureati e diplomati dell'Università Cattolica, dall'Associazione "Ludovico Necchi", la più antica e aperta a tutti gli Alumni, alle associazioni degli ex collegiali, a quelle tematiche delle Alte Scuole. Ne sono dimostrazione i numerosi eventi realizzati in collaborazione e il portale MyAlumni, l'area riservata online che offre servizi e informazioni dedicate agli iscritti. Nel corso del 2019 sono stati stretti i legami con gli Alumni all'Estero attraverso diverse attività e iniziative proposte dai Comitati Internazionali Alumni UCSC nelle città di Bruxelles, Londra, Shanghai e Singapore.

Inoltre, a seguito del viaggio istituzionale nelle città di New York, Washington, Boston e Philadelphia, sono state poste le basi per l'istituzione del Comitato Internazionale Alumni UCSC - USA.

L'obiettivo è valorizzare le esperienze degli Alumni all'estero, favorendo lo scambio con il mondo professionale del territorio di riferimento, e promuovere attività culturali e sociali legate all'Università Cattolica.

Una grande rete di persone, presente a livello nazionale e internazionale, che intrecciano le proprie storie personali e professionali con quella ormai secolare dell'Ateneo che li ha formati.



alumni.unicatt.it

#alumniunicatt

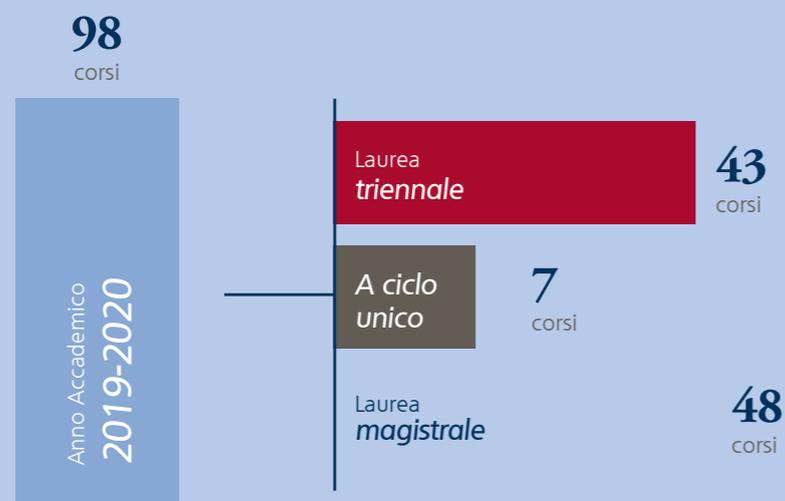
La proposta formativa

Le nostre facoltà

- **Economia** Milano e Roma
- **Economia e Giurisprudenza** Piacenza e Cremona
- **Giurisprudenza** Milano
- **Lettere e filosofia** Milano e Brescia
- **Medicina e chirurgia** Roma
- **Psicologia** Milano e Brescia
- **Scienze agrarie, alimentari e ambientali** Piacenza e Cremona
- **Scienze bancarie, finanziarie e assicurative** Milano e Brescia
- **Scienze della formazione** Milano, Brescia e Piacenza
- **Scienze linguistiche e letterature straniere** Milano e Brescia
- **Scienze matematiche, fisiche e naturali** Brescia
- **Scienze politiche e sociali** Milano e Brescia

I corsi di laurea

I corsi triennali, a ciclo unico e magistrali offerti nell'anno accademico 2019-2020 dall'Università Cattolica



Corsi di Teologia

Gli insegnamenti di Teologia sono una peculiarità dell'Università Cattolica. Essi intendono offrire una conoscenza motivata, ragionata e organica dei contenuti della Rivelazione e della vita cristiana, così da ottenere una più completa educazione degli studenti all'intelligenza della fede cattolica. Il piano di studio curricolare dei corsi di laurea prevede la partecipazione a tre corsi semestrali nella triennale e a un seminario nella magistrale o nei corsi a ciclo unico. Il profitto dei corsi di Teologia fa parte del curriculum dello studente.

Collegio dei Docenti di Teologia

Presieduto dal Magnifico Rettore e coordinato dall'Assistente Ecclesiastico Generale, è composto da tutti i Docenti di Teologia operanti nell'Università Cattolica e ha il duplice compito di ottimizzare la proposta didattica della disciplina e di favorire il confronto vivo tra la Teologia e gli altri saperi coltivati nell'ambito dell'Ateneo. Quest'istituzione opera ispirandosi alla Costituzione Apostolica *Ex corde Ecclesiae* che al numero 19 spiega il ruolo della Teologia nel contesto di un Ateneo cattolico.

I corsi di laurea in lingua inglese

Lauree triennali

- **Economics and management** Milano
- **Food Production Management** Piacenza
- **International management - Profilo** Piacenza
- **International relations and global affairs - Profilo** Milano

Lauree magistrali a ciclo unico

- **Medicine and Surgery** Roma

Lauree magistrali

- **Banking and finance** Milano
- **Statistical and actuarial sciences** Milano
- **Innovation and technology management** Milano
- **Management** Milano
- **Global business management** Piacenza
- **Agricultural and food economics** Cremona
- **Economics - Profilo** Milano
- **Methods and topics in arts management - Profilo** Milano
- **Healthcare management - Profilo** Roma

53% studenti internazionali

iscritti ai corsi di laurea triennale e a ciclo unico e ai master in lingua inglese

19 corsi di Double Degree

esperienze di studio che permettono di ottenere due diplomi di laurea, di cui uno internazionale. I paesi coinvolti sono Germania, Spagna, Gran Bretagna, Francia, Olanda, Repubblica Ceca, Stati Uniti, Messico e Cina

Progetto *Service Learning*

Nel 2019 è proseguito il progetto pilota di **Service Learning** presso la sede di Brescia. Il Service Learning si propone come un approccio attraverso cui gli studenti apprendono e crescono attraverso la partecipazione attiva in un servizio che intende incontrare i bisogni della comunità locale, coordinato dalle istituzioni educative con la comunità e volto a promuovere responsabilità civica.

Nel 2019 hanno partecipato al progetto 109 studenti, coinvolti in sei iniziative: corso di italiano per donne immigrate, madri degli alunni delle scuole di Brescia; matematica e fisica in gioco; teatro tra le nuvole; progetto di teatro integrato; campo Caritas a Ventimiglia; Service Learning ad Atene; Villaggio per la terra.

La tecnologia applicata alla didattica

L'Università Cattolica aggiorna continuamente le tecnologie per la didattica, fino alle più recenti innovazioni digitali, senza rinunciare al proprio tradizionale progetto formativo che mette al centro la relazione educativa fra docente e studente. Sono attivi **2 corsi di laurea in modalità blended**, con una originale fusione tra didattica in presenza e utilizzo delle tecnologie digitali.

Inoltre l'offerta formativa dell'Ateneo comprende:

13	percorsi MOOC (Massive Open Online Courses) attivi
26.564	videolezioni prodotte nell'anno
4.197	presenze docenti ai webinar sulle tecnologie
9.678	iscritti ai percorsi MOOC

Un'esperienza in continuo miglioramento

L'Università Cattolica dedica particolare attenzione al miglioramento continuo della propria offerta didattica. Per questo motivo essa sottopone ai propri studenti frequentanti, laureandi e laureati questionari di valutazione online volti a misurare il grado di soddisfazione rispetto ai corsi seguiti.

oltre **400.000** i questionari compilati e valutati nell'anno accademico 2018/2019



L'Università Cattolica è stata una delle prime università italiane a realizzare indagini così estese e analitiche tra tutti i suoi studenti.

Oltre al sistema dei questionari di valutazione, gestito e monitorato dal Nucleo di valutazione dell'Ateneo, l'Università Cattolica dedica anche la massima attenzione sia al processo di verifica e riesame previsto dalle procedure di accreditamento dell'ANVUR (attraverso la verifica annuale degli indicatori di qualità) sia al confronto con i rappresentanti delle imprese e delle parti sociali.

La soddisfazione degli studenti

Il dialogo con gli studenti e la puntuale verifica della loro soddisfazione e dei loro suggerimenti consentono all'Università Cattolica di migliorare progressivamente i propri risultati didattici, come testimoniano i dati sull'apprezzamento della proposta formativa (9 è il valore massimo previsto).*

7,8/9 è l'indice medio di soddisfazione degli studenti per gli insegnamenti universitari ricevuti in Università Cattolica

8/9 è l'indice medio di soddisfazione degli studenti per la chiarezza e la tempestività dell'indicazione del materiale didattico di supporto

8,2/9 è l'indice medio di soddisfazione degli studenti per la coerenza del contenuto e dello svolgimento dell'insegnamento rispetto a quanto dichiarato sul sito web dell'Università

7,9/9 è l'indice medio di soddisfazione degli studenti per la chiarezza espositiva dei docenti a lezione

8/9 è l'indice medio di soddisfazione degli studenti per la chiarezza delle modalità d'esame

* Indagine 2019 sugli sbocchi occupazionali dei laureati a un anno dalla laurea

82%

degli studenti laureati magistrali alla luce dell'esperienza fatta consiglierebbe il corso di laurea frequentato presso l'Università Cattolica*

8,1/9

è l'indice medio di soddisfazione degli studenti per la corrispondenza tra gli argomenti trattati nelle domande d'esame e il materiale didattico indicato e usato per la preparazione**

8,4/9

è l'indice medio di soddisfazione degli studenti per l'attenzione mostrata dai docenti durante l'esame orale**

**Grazie al proficuo dialogo
con gli studenti sono state considerate**

445

azioni correttive ai corsi di laurea

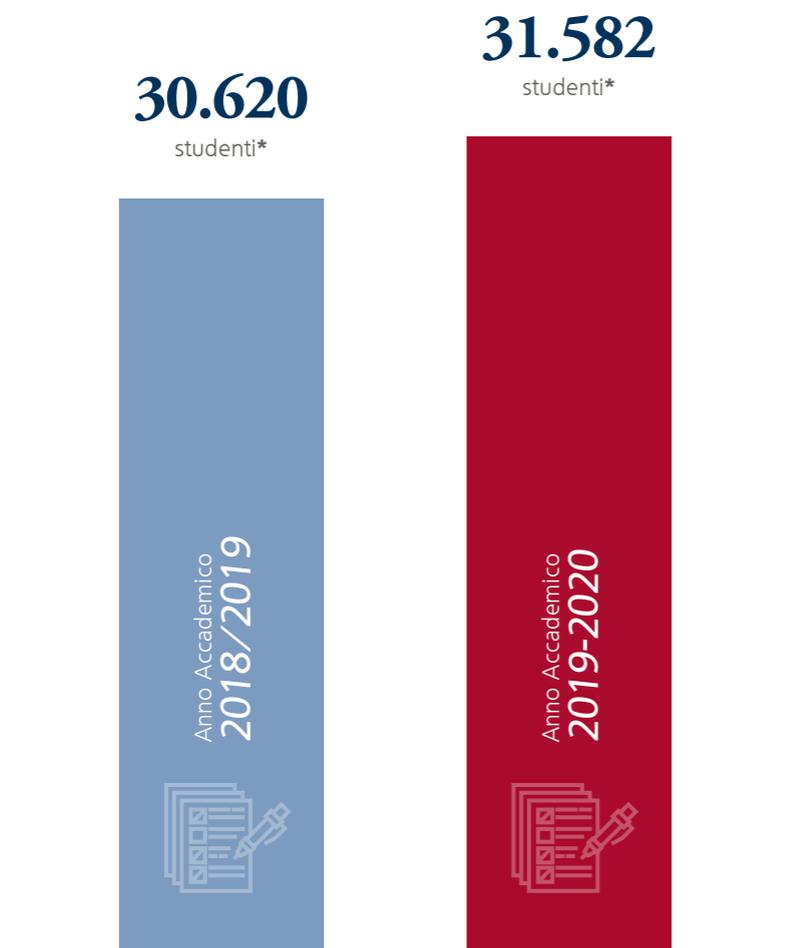
* Indagine 2019 sugli sbocchi occupazionali dei laureati a un anno dalla laurea

** Dati relativi all'indagine di valutazione dell'esperienza d'esame 2018/2019



Lauree triennali e a ciclo unico

Gli iscritti alle lauree triennali e a ciclo unico dell'Università Cattolica sono in crescita nell'anno accademico 2019-2020, con un incremento del 2% rispetto al 2018-2019.



* Totale studenti iscritti alle lauree triennali



Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
Economia	I	Economia e gestione aziendale (anche serale)	Milano
	I	Economia e legislazione d'impresa	
	I	Economia delle imprese e dei mercati	
	I	Economics and management	
Economia, Medicina e chirurgia interfacoltà	I	Economia e gestione dei beni culturali e dello spettacolo	Milano
	I	Economia e gestione dei servizi	Roma
Economia e Giurisprudenza	I	Economia aziendale	Cremona Piacenza
Economia e Giurisprudenza	CU	Giurisprudenza	Piacenza
Giurisprudenza	CU	Giurisprudenza	Milano
Giurisprudenza	I	Servizi giuridici	Milano
Lettere e filosofia	I	Scienze dei beni culturali	Milano
	I	Discipline delle arti, dei media e dello spettacolo (Dams)	Brescia
	I	Filosofia	Milano
	I	Scienze turistiche e valorizzazione del territorio	Brescia
	I	Lettere	Milano, Brescia
	I	Linguaggi dei media	Milano

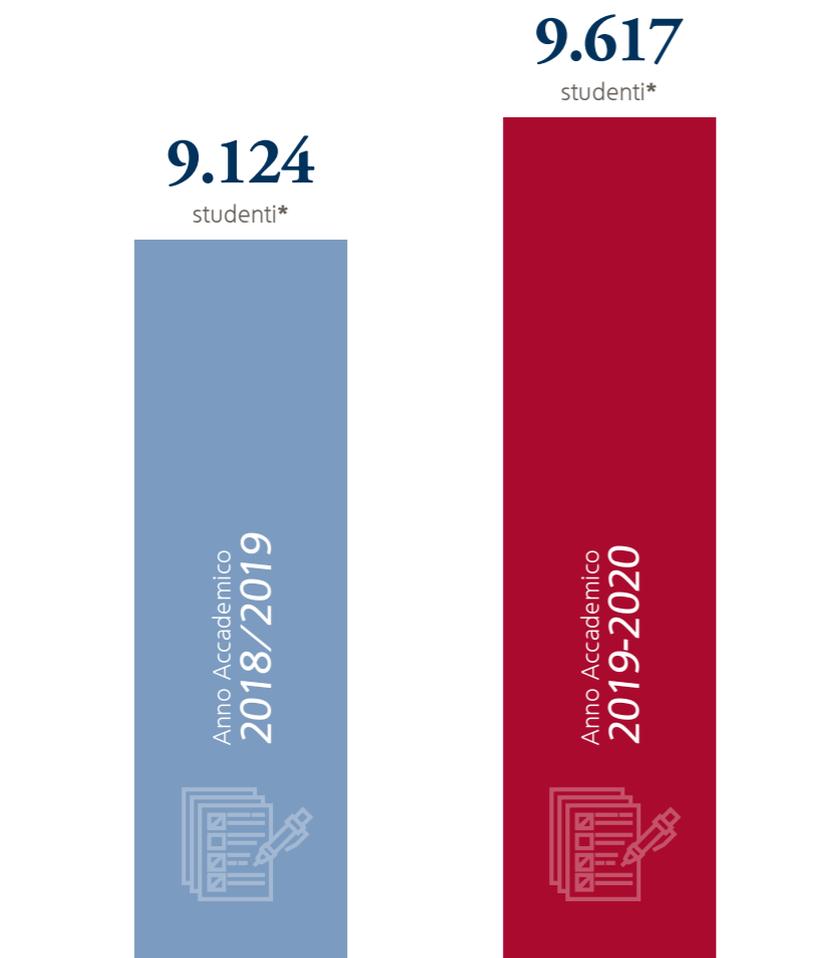
Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
Lettere e filosofia, Economia interfacoltà	I		Milano
Medicina e chirurgia	CU	FARMACIA	Roma
	CU	Medicina e chirurgia	
	CU	Medicine and Surgery	
	CU	Odontoiatria e protesi dentaria	
	I	Scienze e tecnologie cosmetologiche	Brescia, Campobasso, Potenza, Roma, Torino, Villa d'Agri (PZ)
	I	Infermieristica	
	I	Ostetricia	
	I	Fisioterapia	
	I	Logopedia	Roma, Potenza, Bolzano
	I	Ortottica ed assistenza oftalmologica	Roma
	I	Terapia occupazionale	Roma, Bolzano Moncrivello (VC)
	I	Dietistica	Roma, Bolzano
	I	Tecniche di laboratorio biomedico	Bolzano
	I	Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia	Roma, Bolzano, Potenza

Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
Medicina e chirurgia	I	Tecniche ortopediche	Roma
	I	Tecniche audioprotesiche	Roma
	I	Igiene dentale	Roma
	I	Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare	Roma
	I	Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro	Roma, Moliterno
Medicina e chirurgia, Economia interfacoltà	I	Economia e gestione dei servizi	Roma
Medicina e chirurgia, Scienze della formazione interfacoltà	I	Scienze motorie e dello sport	Milano
Scienze agrarie, alimentari e ambientali	I	Scienze e tecniche psicologiche	
	I	Scienze e tecnologie agrarie	Piacenza
	I	Scienze e tecnologie alimentari	Cremona Piacenza
Scienze bancarie, finanziarie ed assicurative	I	Economia dei mercati e degli intermediari finanziari	Milano

Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
Scienze della formazione	CU	Scienze della formazione primaria	Brescia, Milano
	I	Scienze dell'educazione e della formazione	Brescia, Milano, Piacenza
Scienze della formazione, Medicina e chirurgia interfacoltà	I	Scienze motorie e dello sport	Milano
Scienze linguistiche e letterature straniere	I	Scienze linguistiche	Brescia, Milano
Scienze linguistiche e letterature straniere, Scienze politiche e sociali interfacoltà	I	Scienze linguistiche per le relazioni internazionali	Milano
Scienze matematiche, fisiche e naturali	I	Matematica	Brescia
Scienze politiche e sociali	I	Comunicazione e società	Milano
	I	Scienze politiche e delle relazioni internazionali	Milano, Brescia
	I	Scienze del servizio sociale	Milano, Brescia
	I	Sociologia	Milano
Scienze politiche e sociali, Scienze linguistiche e letterature straniere interfacoltà	I	Scienze linguistiche per le relazioni internazionali	Milano

Lauree magistrali

Le lauree magistrali dell'Università Cattolica nell'anno accademico 2019-2020 hanno conosciuto un incremento del 9% rispetto al 2018-2019.



* Totale studenti iscritti alle lauree magistrali



Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
Economia	II	Economia	Milano
	II	Economia e legislazione d'impresa	
	II	Management per l'impresa	
	II	Management	
	II	Mercati e strategie d'impresa	
	II	Direzione e consulenza aziendale	
Economia, Lettere e filosofia interfacoltà	II	Economia e gestione dei beni culturali e dello spettacolo	Milano
Economia, Medicina e chirurgia interfacoltà	II	Management dei servizi	Roma
Economia, Scienze bancarie, finanziarie e assicurative - interfacoltà	II	Statistical and actuarial sciences	Milano
Economia. Scienze matematiche, fisiche e naturali - interfacoltà	II	Innovation and technology management	Milano
Economia e Giurisprudenza	II	Gestione d'azienda	Piacenza
Economia. Scienze matematiche, fisiche e naturali - interfacoltà	II	Banking e Consulting	Piacenza
Economia e Giurisprudenza, Scienze agrarie, alimentari e ambientali interfacoltà	II	Food marketing e strategie commerciali	Piacenza

Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
Economia e Giurisprudenza	II	Global business management	Piacenza
Lettere e filosofia	II	Filologia moderna	Brescia, Milano
	II	Scienze dell'antichità	Milano
	II	Archeologia e storia dell'arte	Milano
	II	Gestione di contenuti digitali per i media, le imprese e i patrimoni culturali	Brescia
	II	Economia e gestione dei beni culturali e dello spettacolo	Milano
Lettere e filosofia, Economia interfacoltà	II	Economia e gestione dei beni culturali e dello spettacolo	Milano
Lettere e filosofia, Scienze della formazione - interfacoltà	II	Filosofia	Milano
Medicina e chirurgia	II	Scienze infermieristiche ed ostetriche	Roma, Torino
	II	Scienze riabilitative delle professioni sanitarie	Roma Moncrivello (VC)
	II	Biotecnologie per la medicina personalizzata	Roma
Medicina e chirurgia, Economia interfacoltà	II	Management dei servizi	Roma
Medicina e chirurgia, Scienze della formazione - interfacoltà	II	Scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattate	Milano
Psicologia	II	Psicologia clinica e promozione della salute: persona, relazioni familiari e di comunità	Milano
	II	Psicologia per le organizzazioni: risorse umane, marketing e comunicazione	

Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
Psicologia	II	Psicologia dello sviluppo e dei processi di tutela	Milano
	II	Psicologia per il benessere: empowerment, riabilitazione e tecnologia positiva	
	II	Psicologia degli interventi clinici nei contesti sociali	Brescia
Scienze agrarie, alimentari e ambientali	II	Scienze e tecnologie agrarie	Piacenza
	II	Scienze e tecnologie alimentari	
	II	Agricultural and food economics - Economia e gestione del sistema agro-alimentare	Cremona
Scienze agrarie, alimentari e ambientali, Economia e Giurisprudenza interfacoltà	II	Food marketing e strategie commerciali	Piacenza
Scienze bancarie, finanziarie ed assicurative	II	Economia dei mercati e degli intermediari finanziari	Milano
	II	Banking and finance	
Scienze bancarie, finanziarie e assicurative, Economia interfacoltà	II	Statistical and actuarial sciences	Milano
Scienze della formazione	II	Consulenza pedagogica per la disabilità e la marginalità	Milano
	II	Progettazione pedagogica e formazione delle risorse umane	Brescia
	II	Progettazione pedagogica nei servizi per minori	Piacenza
	II	Scienze pedagogiche e servizi alla persona	Milano
	II	Media education	

Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
Scienze della formazione, Lettere e filosofia - interfacoltà	II	Filosofia	Milano
Scienze della formazione, Medicina e chirurgia - interfacoltà	II	Scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattate	Milano
Scienze linguistiche e letterature straniere	II	Lingue, letterature e culture straniere	Milano
	II	Scienze linguistiche	Milano, Brescia
Scienze matematiche fisiche e naturali	II	Fisica	Brescia
	II	Matematica	
Scienze matematiche, fisiche e naturali. Economia - interfacoltà	II	Innovation and technology management	Milano
Scienze politiche e sociali	II	Politiche europee ed internazionali	Milano
	II	Politiche pubbliche	
	II	Politiche per la cooperazione internazionale allo sviluppo	
	II	Gestione del lavoro e comunicazione per le organizzazioni	
	II	Lavoro sociale e servizi per le famiglie, i minori e le comunità	

Formazione postlaurea

Le Alte Scuole

Le Alte Scuole **sono strutture originali e innovative dell'Università Cattolica** che, nei rispettivi campi di interesse scientifico, si propongono di realizzare la sintesi delle tre missioni dell'università: formazione postlaurea e lifelong learning (I missione); ricerca (II missione); consulenza per enti esterni, social & public engagement (III missione).

Grazie a una fitta rete di relazioni con imprese, pubbliche amministrazioni e organizzazioni in tutto il mondo, sono luoghi di incontro fra docenti, studenti e professionisti. Le Alte Scuole - nel rispetto delle proprie specificità - operano come sistema, per intensificare l'intreccio di conoscenze e competenze.

Oltre 100 progetti realizzati

Le Alte Scuole dal 2012 realizzano progetti a servizio delle imprese e della società in diverse aree tematiche: economia, finanza e management; comunicazione; relazioni internazionali; psicologia; sanità, welfare e ambiente.



Alta Scuola in Media, Comunicazione e Spettacolo (Milano)



Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (Roma)



Alta Scuola Impresa e Società (Milano)



Alta Scuola per l'Ambiente (Brescia)



Alta Scuola di Psicologia "Agostino Gemelli" (Milano)



Alta Scuola di Economia e Relazioni Internazionali (Milano)



Alta Scuola "Federico Stella" sulla Giustizia Penale (Milano)



Alta Scuola di Management ed Economia Agro-alimentare (Cremona)



I master

I master dell'Università Cattolica (in italiano o in lingue straniere) rispondono alle esigenze di neolaureati, junior e senior manager, professionisti, aziende, enti nonprofit e PA interessati ad accrescere e/o approfondire le proprie competenze.

147

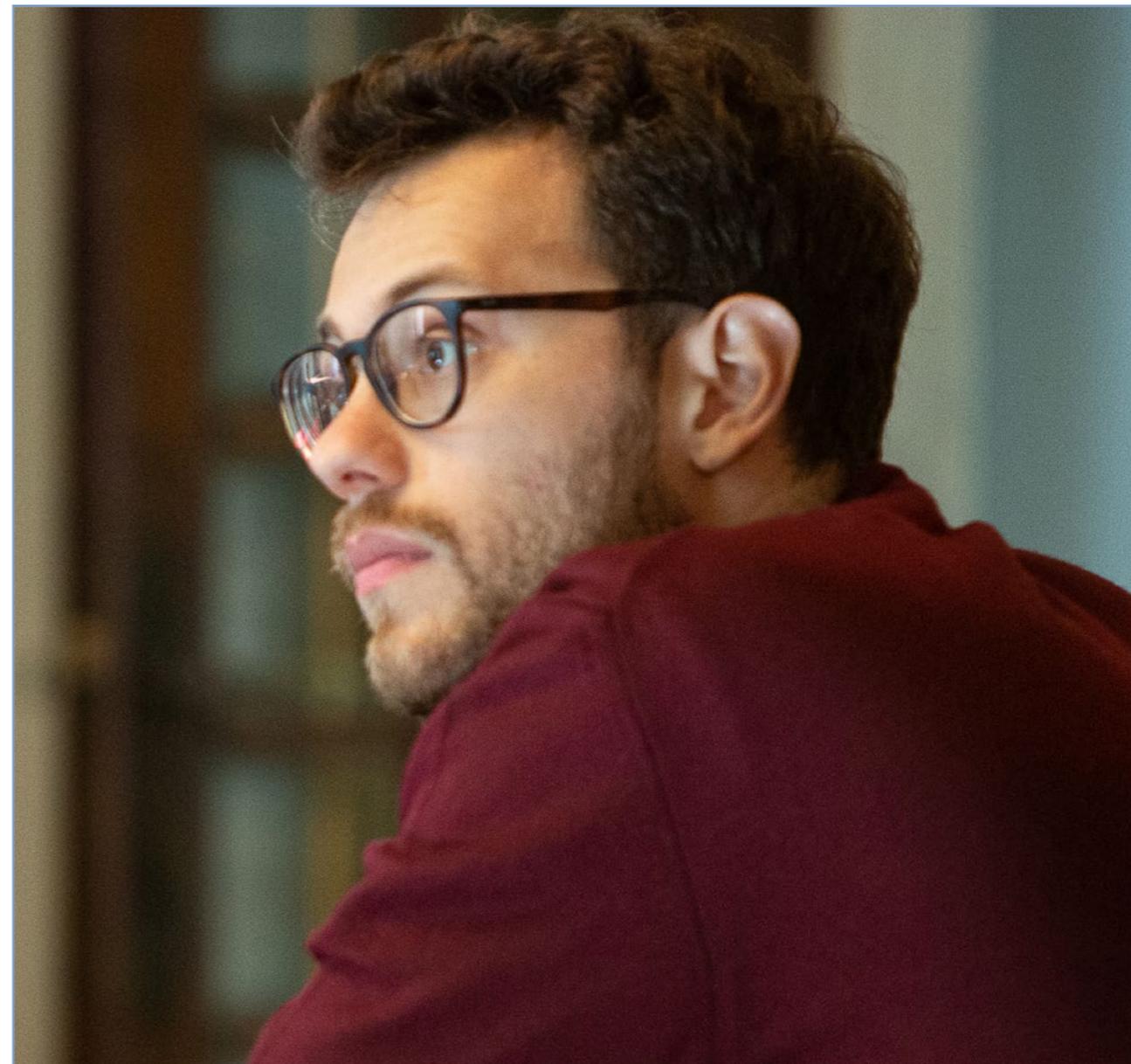
**master universitari offerti
dall'Università Cattolica nell'a.a. 2018/2019**
88 master di I livello,
di cui 17 in lingua inglese e 59 di II livello

2.803

studenti iscritti

355

studenti internazionali iscritti



Un'offerta accessibile

Anche per i master l'Università Cattolica rimane fedele al proprio obiettivo di garantire una formazione di qualità a costi accessibili. Il costo medio per gli iscritti a un corso presso l'Ateneo è

4.826 euro

Nel 2019 sono state concesse oltre

500 borse di studio e riduzioni sulle quote di iscrizione per gli iscritti ai master dell'Università Cattolica per un valore complessivo di oltre **1.300.000 euro**

Una proposta ampia e multidisciplinare

Area tematica	I livello	II livello
Agrifood e ambiente	4	1
Banca, finanza e assicurazioni	2	3
Comunicazione d'impresa	7	
Economics, Management e Imprenditorialità	22	5
Education e Social Work	8	1
Legislazione e diritto d'impresa	1	3
Media, spettacolo ed eventi	6	
Medicina e Management sanitario	29	40
Politica, società e relazioni internazionali	4	
Psicologia		4
Umanistica e beni culturali	5	2
Totale	88	59

Servizi e diritto allo studio

La missione nei confronti degli studenti e delle famiglie

Collegi: ospitalità e progetto formativo

1.325 posti letto
in 4 città

L'Ateneo offre un sistema di Collegi caratterizzato da un solido progetto educativo per gli studenti, che associa alla disponibilità di posti letto una proposta culturale e la partecipazione ad attività formative extracurricolari finalizzate ad una crescita integrale della persona alla luce dei valori cristiani e degli insegnamenti della Chiesa cattolica. I Collegi in campus sono comunità educanti per la formazione di persone che sappiano coniugare competenze scientifiche, qualità professionali e impegno di testimonianza cristiana.

Nel 2019 la Fondazione EDUCatt ha offerto agli studenti fuorisede circa 1300 posti letto, ripartiti tra le città in cui ha sede l'Ateneo: **Milano**, che copre circa il 50% dell'offerta, **Roma** (31%), **Piacenza** (15%) e **Brescia** (4%). Il servizio è completato da soluzioni offerte da alcuni partner selezionati, con l'obiettivo di offrire soluzioni personalizzate e adeguate alle aspettative degli studenti e delle loro famiglie.

Collegi in Campus

Milano

4 Collegi:

- Augustinianum
- Marianum
- Ludovicianum
- Paolo VI

Piacenza

1 Collegio:

- Sant'Isidoro

1 Residenza:

- Buonarroti

Roma

4 Collegi:

- Ker Maria
- San Damiano
- Nuovo Joanneum
- San Luca - Armida Barelli

Un servizio ristorazione di qualità

943.538 pasti erogati

La Fondazione EDUCatt nel 2019 ha offerto alla comunità universitaria quasi un milione di pasti così ripartiti: **473.923 Milano, 17.932 Brescia, 121.251 Piacenza-Cremona, 330.432 Roma.**

I pasti offerti agli studenti, grazie alla buona gestione e al finanziamento regionale, hanno prodotto un risparmio netto di spesa medio per il soggetto pagante (rispetto al mercato) di circa il 46%, offrendo in particolare pasti di qualità a un costo medio unitario pari a 5,16 euro rispetto ai 9,5 euro offerti dal mercato privato.



Tutorato di gruppo

Il tutor è un laureato che mette a disposizione la propria esperienza per accogliere le matricole e supportarle durante il percorso universitario.

Il suo compito è facilitare l'inserimento delle matricole nel contesto accademico, fornire informazioni utili, offrire momenti di consulenza individuale o di gruppo su questioni didattiche e aiutare coloro che, iscritti agli anni successivi al primo, si trovano in difficoltà. Il tutor opera, inoltre, come mediatore all'interno del variegato network d'ateneo facilitando il rapporto tra universitari, docenti e personale tecnico amministrativo.

Per soddisfare le esigenze caratteristiche dei singoli percorsi di studio, per ogni corso di laurea viene identificato e formato un tutor specifico che abbia affrontato il medesimo ciclo di studi.

79 tutor attivi in tutte le sedi dell'Ateneo

L'attenzione alla salute e al benessere

23.807 prestazioni sanitarie

1.014 incontri di consulenza psicologica

L'Università Cattolica attraverso EDUCatt offre ai propri studenti una vasta gamma di prestazioni sanitarie di qualità, quali prestazioni infermieristiche, visite mediche generiche e specialistiche, interventi di pronto soccorso e un servizio di consulenza psicologica personalizzato, garantendo agli studenti un'assistenza costante e mirata e alle famiglie un risparmio considerevole nell'accesso a servizi di qualità elevata

Gli strumenti per lo studio: libri e dispense

Gli strumenti per agevolare lo studio sono più di 40.000 tra libri in prestito, dispense in vendita e materiali digitali per lo studio (sono 40.656).

Nel 2019 è stato attivato anche il prestito sperimentale di dispositivi digitali (computer, tablet, ecc.)

40.656 strumenti per la didattica

Il valore dei servizi di EDUCatt

L'offerta di una vasta gamma di servizi di grande qualità a prezzi inferiori rispetto al mercato è resa possibile dal contributo regionale e da un'efficiente organizzazione e gestione, attraverso la Fondazione EDUCatt.

Le prestazioni erogate agli studenti:

Ristorazione	7.795.519 euro
Residenzialità	7.177.307 euro
Libri	344.654 euro
Assistenza sanitaria	1.105.237 euro

**I dati inseriti fanno riferimento ai ricavi dai servizi EDUCatt
(fonte: Bilancio di Missione EDUCatt 2018)**

Lo studio come diritto: borse e agevolazioni economiche

Il diritto allo studio per tutti è una preoccupazione fondamentale dell'Università Cattolica, che lo favorisce con un'ampia gamma di interventi, borse di studio, rimborso tasse universitarie, aiuti in denaro, la cui gestione è affidata in gran parte a EDUCatt, in sinergia con l'Università e con l'Istituto Toniolo di Studi Superiori. Tutti coloro che risultano idonei al percepimento della borsa di studio sulla base delle direttive della Regione Lombardia sono anche esonerati dal pagamento delle tasse universitarie e hanno diritto a un pasto gratuito al giorno.

Nell'anno accademico 2019-2020 l'Università ha deciso di intervenire con fondi propri per garantire le borse a tutti gli aventi diritto, anche se i fondi pubblici erogati ne garantivano solo una parte. Alle risorse messe a disposizione dalla Regione Lombardia, l'Ateneo ha dunque aggiunto circa due milioni di euro, che hanno consentito a più di 700 studenti, che sarebbero stati esclusi, di ricevere la borsa di studio.

Per consentire a tutti la possibilità di scegliere un percorso di studi in Università Cattolica, anche per l'anno accademico 2019-2020 i contributi richiesti agli studenti sono rimasti invariati, pur a fronte del permanere dell'inflazione generale e della riduzione dei contributi pubblici nonostante il contesto economico generale.

28,9 milioni di euro

per esoneri totali, agevolazioni e altri interventi gestiti dall'Ateneo e dalla Fondazione EDUCatt a favore di quasi 8mila studenti.

Le borse di studio Start, Run e Smart: 636mila euro per gli studenti meritevoli

L'Università Cattolica del Sacro Cuore e l'Istituto Toniolo di Studi Superiori promuovono congiuntamente l'iniziativa "100 Borse + 100 Premi" per l'assegnazione di 200 borse e premi di studio secondo il criterio del merito. L'iniziativa è articolata in due concorsi distinti, il primo dedicato a studenti immatricolandi e il secondo a studenti già iscritti in Università Cattolica.

A tutti i beneficiari di borse Start o Run, del valore di 2.000 euro, è offerta anche l'Opzione Campus, ossia la possibilità di ricevere una somma supplementare di 1.000 euro all'anno per coloro che aderiscono alla proposta formativa dei Collegi "in campus".

Inoltre 100 studenti già iscritti in Cattolica a un anno successivo al primo, selezionati in base alla media, hanno ricevuto il premio Smart (pari a 1.000 euro).

L'offerta di lavoro a tempo determinato a favore degli studenti

Oltre alle classiche collaborazioni a tempo parziale, EDUCatt offre la possibilità di un lavoro a tempo determinato nelle strutture di ristorazione, nel settore librario, nelle portinerie dei collegi e nelle strutture amministrative attraverso il progetto Studentwork, che impiega più di 50 persone all'anno.

Si tratta di un vero e proprio contratto di lavoro, primo esempio italiano in ambito universitario.

Le risorse economiche al servizio della missione universitaria

L'Università Cattolica si regge prevalentemente su risorse proprie. I proventi dell'Ateneo per il 2019 ammontano a 350,2 milioni di euro; l'attivo patrimoniale netto è di 782 milioni di euro, con un tasso di indebitamento sostenibile.

I contributi pubblici (comprensivi delle misure per il diritto allo studio e di erogazioni di scopo) corrispondono a un importo complessivo di oltre 62 milioni di euro (di cui 23,9 dal MIUR).

L'Università Cattolica, che è un'organizzazione non profit, impiega tali risorse secondo i principi di una sana e prudente gestione di sostanziale equilibrio economico, destinandole interamente alla missione universitaria.

Tutte le risorse in entrata hanno una ricaduta in termini di miglioramento e ampliamento dei servizi universitari, per gli oltre 41 mila studenti, sia nel breve che nel medio periodo.

I proventi 2019 sono stati impiegati dall'Ateneo come segue:

- » **84%** per l'attività didattica e di ricerca
- » **10%** per il sostegno economico degli studenti (diritto allo studio)
per finanziare investimenti strutturali e tecnologici e per migliorare e ampliare i servizi universitari nei diversi campus

Il 5 per mille

Un investimento prezioso per la ricerca e la formazione dei giovani

Circa 7mila persone destinano ogni anno il loro 5 per mille all'Università Cattolica. Il contributo assegnato all'Ateneo, pari ogni anno a oltre 400.000 euro, è stato investito, a partire dal 2010, in progetti di formazione, ricerca e sviluppo:

2.183

BORSE DI STUDIO

per consentire a tanti studenti meritevoli
di proseguire negli studi

16

PROGETTI DI RICERCA MEDICO-SCIENTIFICA, AMBIENTALE ED EDUCATIVA

condotti dalla facoltà di Medicina e chirurgia, Scienze agrarie, alimentari ambientali e di Scienze matematiche, fisiche e naturali, che hanno prodotto avanzamenti significativi in ambiti cruciali come l'oncologia, le disabilità neurologiche dei bambini, la spina bifida, le cure palliative, l'agricoltura eco-compatibile, il cambiamento climatico e il contrasto all'odio sul web

25

PROGRAMMI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

ai quali hanno partecipato numerosi studenti, docenti e dipendenti dell'Ateneo in Afghanistan, Camerun Eritrea, Etiopia, Ghana, Haiti, Mozambico, Tanzania e Uganda

La più grande università cattolica
d'Europa

01. Identità e missione

02. Governance e organizzazione

03. Didattica e formazione

04. La ricerca scientifica

05. In dialogo con la società

06. Cinque campus,
una sola università

07. La rete istituzionale
dell'Università Cattolica

08. La risposta all'emergenza sanitaria

04

La ricerca scientifica



L'Università Cattolica contribuisce allo sviluppo della ricerca scientifica e alla preparazione dei giovani alla ricerca applicata e all'innovazione tecnologica, sostiene e incoraggia la valorizzazione dei risultati della ricerca prodotta all'interno delle proprie strutture e organizza e promuove attività dirette a favorire i più ampi rapporti tra l'Università e il mondo del lavoro.

Le attività di ricerca vengono svolte nei dipartimenti e negli istituti. Accanto ad essi operano i centri di ricerca, che sono strutture istituite per la promozione e lo svolgimento di attività finalizzate a specifici obiettivi.

134 strutture di ricerca suddivise in

39

DIPARTIMENTI

22 Milano, 2 Brescia,
6 Piacenza, 9 Roma

1

ISTITUTO

Milano

94

CENTRI DI RICERCA

46 Milano, 11 Brescia,
14 Piacenza, 23 Roma

Le strutture di ricerca afferiscono a 10 aree scientifiche

- Scienze matematiche e informatiche
- Scienze fisiche
- Scienze biologiche
- Scienze mediche
- Scienze agrarie e veterinarie
- Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche
- Scienze storiche, filosofiche, psicologiche
- Scienze economiche e statistiche
- Scienze politiche e sociali
- Scienze giuridiche

Il portafoglio della ricerca

Rappresenta il numero e il volume totale dei progetti attivi nell'anno (da bandi competitivi, contratti e contributi/donazioni per la ricerca), comprensivo dunque del numero e del valore dell'importo dei progetti nuovi contrattualizzati nell'anno e anche del numero e del valore dell'importo di quelli pluriennali attivati negli anni precedenti e ancora in corso di svolgimento.



Le risorse provenienti dalla ricerca hanno finanziato

12 ricercatori a tempo determinato **228** assegnisti di ricerca
63 borse di dottorato erogate (tra finanziate totalmente e cofinanziate tramite fondi ricerca e contributi terzi)

OLTRE **1.600.000 di euro** di attrezzature

570.000 di euro di costi relativi a convegni e pubblicazioni

CIRCA **1.700.000 di euro** per la manutenzione e l'acquisto di materiali di laboratorio

(riguardano in particolare l'acquisto di reagenti e materiali di laboratorio per le sedi di Roma e Piacenza)

L'Ateneo finanzia attività di ricerca con fondi propri destinati a:

- specifici progetti di ricerca individuale e di gruppo
- grandi attrezzature scientifiche
- ricerche di particolare interesse d'Ateneo
- pubblicazione di volumi e articoli in riviste, soprattutto in open access

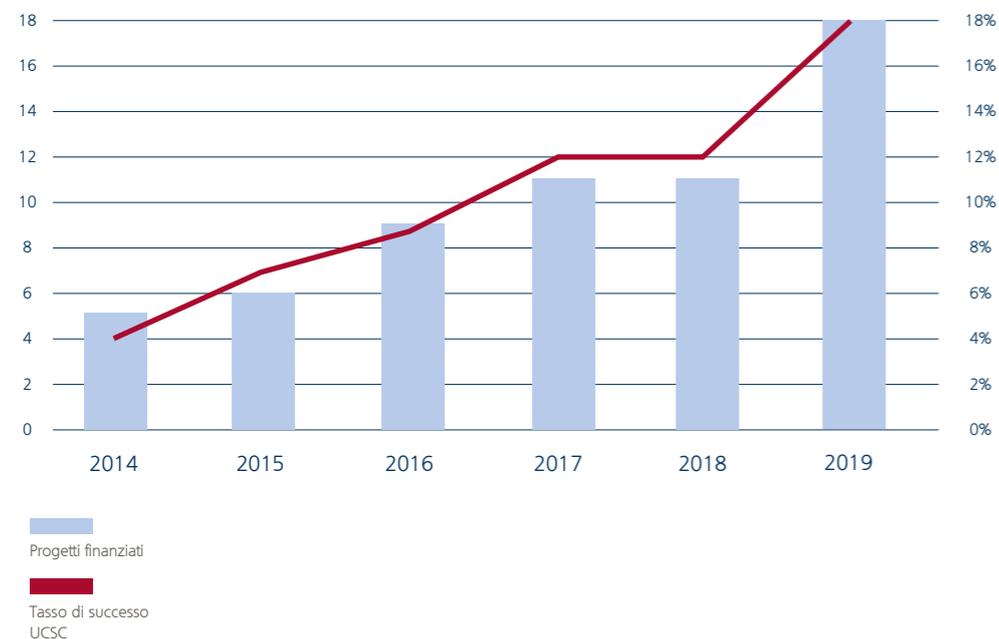
Fino al 2019 l'Ateneo investiva ogni anno, per queste specifiche linee di intervento, 3.600.000 ma dal 2020, per rispondere alle sfide crescenti, le risorse sono state incrementate a 4.100.000 euro, con un incremento di quasi il 14%.

Ricerca internazionale

L'Ateneo investe molto nella ricerca internazionale. Nel quinquennio 2014-2019 sono state elaborate e presentate più di 800 proposte di ricerca, e ne sono state finanziate da enti internazionali quasi 140 per un valore complessivo superiore ai 300 milioni di euro, quasi 29 milioni destinati all'Ateneo.

Nel programma Horizon 2020 sono stati finanziati dalla Commissione europea 58 progetti, equivalenti ad un finanziamento assegnato all'Ateneo di circa 18 milioni di euro.

Horizon 2020: progetti finanziati nel periodo 2014-2019



Altri programmi europei hanno consentito di avviare 62 progetti equivalenti ad un finanziamento assegnato all'Ateneo di circa 9 milioni di euro. Infine, attraverso vari enti internazionali altri 16 progetti sono stati attivati, con un finanziamento di poco superiore ai 2 milioni di euro.

Azioni Marie Skłodowska-Curie

Tra il 2014 e il 2020 l'Università Cattolica ha vinto 14 progetti finanziati dall'Unione europea nell'ambito delle azioni Marie Skłodowska-Curie di Horizon 2020, così suddivise:

- 4 Individual Fellowships
- 5 Innovative Training Networks
- 5 Research and Innovation Staff Exchange

Di queste, sono attualmente in corso 1 Individual Fellowship, 5 Innovative Training Networks, 4 Research and Innovation Staff Exchange

ERC Grants

Sono attualmente attivi **2** progetti finanziati da European Research Council (ERC).

Il progetto ERC Consolidator **"LiLa: Linking Latin"** (2018-2023; <https://lila-erc.eu>), guidato dal professor Marco C. Passarotti, ha l'obiettivo di costruire una Knowledge Base di risorse linguistiche per il latino rese interoperative attraverso l'applicazione dei principi del paradigma Linked Data. La Knowledge Base consentirà di estrarre informazioni da corpora testuali, lessici e dizionari latini distribuiti sulla rete e interconnessi attraverso un comune vocabolario di descrizione della conoscenza.

Il progetto ERC Starting Grant **"Harmful traditions: Women empowerment and development"** (2020-2025) guidato dalla professoressa Lucia Corno, nasce dalla constatazione che ancora oggi in molti Paesi in via di sviluppo persistono tradizioni (ad es. matrimoni infantili, mutilazioni genitali femminili, stiramento del seno) che possono determinare un impatto fortemente negativo sullo sviluppo, l'emancipazione e il benessere del capitale umano femminile, perpetuando lo squilibrio di genere e favorendo il circolo vizioso della povertà. Partendo da queste premesse il progetto intende indagare i motivi per cui queste pratiche persistono e approfondire possibili politiche di sviluppo.

I progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale

Nel 2019, con l'avvio del **Bando Prin 2017**, promosso dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito delle attività istituzionali di ricerca a livello nazionale, sono stati finanziati **43 progetti di ricerca, 13 dei quali coordinati da docenti dell'ateneo**, con un tasso di successo di poco superiore al **16%** e un contributo ministeriale di poco superiore ai **5,8 milioni di euro**. Anche l'adesione al bando PRIN 2020 è stata significativa: **274 proposte presentate, di cui 69 coordinate dall'ateneo**.



Più di 170 studi sul tema della pandemia

Dall'inizio della pandemia da Covid-19 i ricercatori dell'ateneo, di tutte le discipline, hanno avviato progetti di ricerca di natura interdisciplinare tesi a monitorare e comprendere i futuri sviluppi dei cambiamenti imposti dalle restrizioni anti-contagio. Molti i temi affrontati, sia di natura sanitaria che ambientale o di più ampio respiro sociale: dall'incidenza sui rapporti familiari e lavorativi alle ricadute in ambito economico, organizzativo, politico, psicologico sia individuale che collettivo. Molte le richieste di finanziamento ad enti esterni in risposta a specifici bandi aperti da Commissione europea, Ministero della Salute, Ministero dello Sviluppo economico, Ministro dell'Università e Ricerca, Regione Lombardia, Regione Emilia Romagna, varie fondazioni nazionali e internazionali. Il bando FISR 2020 del Ministero dell'Università e Ricerca, a livello nazionale, ha avuto adesioni molto diffuse, con ben **87 proposte di ricerca** in tutti gli ambiti disciplinari. L'Ateneo ha anche autofinanziato oltre 70 ricerche sul tema della pandemia coordinate dal dipartimento di Psicologia. Nel 2020 sono state prodotte sul tema più di 600 pubblicazioni.

Ricerche di interesse d'Ateneo

Ogni anno l'Università Cattolica investe significative risorse per i progetti di interesse di Ateneo su tematiche di ricerca di grande respiro culturale, sociale ed economico. I progetti rispondono a temi definiti dagli Organi di governo e prevedono la creazione di gruppi di ricerca multidisciplinare. Sono attualmente attivi **30** progetti di interesse di Ateneo che rappresentano un investimento complessivo superiore ai **3 milioni di euro**:

Migrazioni e migranti

7 progetti

Gli studi spaziano dalla religione dei migranti, con le diverse implicazioni in tema di pluralismo religioso e culturale, ai risvolti giuridici dell'integrazione; dai media come risorse per l'inclusione al ruolo degli immigrati come nuovi consumatori; per finire con la salute e il benessere dei migranti in chiave di prevenzione e di cure.

Adattamento al cambiamento climatico

3 progetti

Due progetti sono legati al Lago di Garda con focus sui piani di adattamento per i comuni lacustri, a fronte del cambiamento climatico, e sulla costruzione di modelli matematici che elaborano i dati batimetrici dei fondali del lago, rilevati dalla Marina Militare. Il terzo progetto è dedicato alla gestione del territorio e ai servizi ecosistemici forniti dal verde urbano e/o dalle aree rurali, in chiave di preservazione dell'ambiente.

Tecnica e umanesimo. Implicazioni sociali, economiche, giuridiche, psicologiche, etiche, culturali, religiose ed educative delle trasformazioni tecnologiche

7 progetti

Il filone di studi si occupa del rapido sviluppo delle nuove tecnologie e della loro progressiva integrazione che produce trasformazioni culturali, ambientali e dell'immaginario collettivo, che vanno al di là di semplici adattamenti di vita e dei processi produttivi e organizzativi. Si tratta di questioni antropologiche che vengono affrontate con metodo interdisciplinare per una visione bilanciata delle trasformazioni tecnologiche dal punto di vista umano.

Politiche e pratiche di contrasto alla povertà per uno sviluppo umano integrale e sostenibile

5 progetti

Gli studi in corso riguardano la resilienza e l'educazione come risorse per combattere la povertà in Africa, il *counselling* e l'*empowerment* della comunità nella lotta all'Hiv in Sudan, l'importanza di stabilire relazioni durature per la possibilità di uscire sostenibilmente dalla povertà in diversi Paesi, le misure da adottare nell'ambito delle politiche pubbliche.

Gestione dei rischi globali

5 progetti

La gestione del rischio, pandemia inclusa, è l'oggetto di studio trasversale di diversi gruppi di ricerca: dalla filiera agroalimentare alla formazione delle risorse umane delle piccole e medie imprese per gestire il rischio climatico; dal *behavioural change* per stabilizzare comportamenti virtuosi verso la sostenibilità alle strategie contro il rischio globale della pandemia. Per finire con la lotta al sovraindebitamento nell'attuale crisi socioeconomica.

Oltre gli algoritmi: ricerche interdisciplinari sul cambiamento

3 progetti

Tre focus da prospettive disciplinari diverse su un tempo di trasformazione

- Funzioni pubbliche, controllo privato. Profili interdisciplinari sulla governance senza governo della società algoritmica;
- Lo scontro delle narrazioni. La rappresentazione del futuro nella cultura popolare e nei media tradizionali e il suo utilizzo politico;
- Cambiamento o trasformazione? Conoscere, comunicare e trascendere nell'era digitale. Per un nuovo umanesimo.

Intelligenza artificiale, robotica, roboetica

Come ci sta cambiando l'ingresso dell'intelligenza artificiale nelle nostre vite? Che implicazioni sociali, psicologiche, economiche, culturali ed etiche ha l'arrivo tra noi dei robot? L'Università Cattolica ha avviato un filone di ricerche interdisciplinari su questi temi, focalizzandosi su due ambiti principali: l'**applicazione della robotica** a diversi campi tecnico-scientifici e lo **studio dell'interazione tra umani e tecnologie**, inaugurato dall'arrivo del **robot Pepper** in Ateneo.

Nel **primo filone** si inserisce la progettazione, con l'Istituto Italiano di Tecnologia (Iit), di un robot per la potatura di precisione nei vigneti. In ambito medico, Rhapsody, uno dei sette progetti di interesse di Ateneo, crea servizi automatizzati per lo sviluppo di una medicina personalizzata, basati sulla raccolta di dati provenienti da molteplici archivi del *Data Warehouse (DWH)*, rappresentativi dei molti saperi clinici e umanistici dell'Ateneo e della storia di milioni di pazienti.

Nel **secondo filone** di ricerca si inserisce la maggior parte dei sette progetti di interesse di Ateneo, con temi quali: l'analisi multimodale delle interazioni uomo-robot, condotta anche con tecniche sperimentali; indagini transdisciplinari su tecnica e valori dell'umano; l'applicazione delle *Omic technologies* all'innovazione negli alimenti biologici e la fiducia del consumatore; ricerche sugli impatti scientifici ed etici delle applicazioni basate sull'Intelligenza Artificiale, ad esempio la finanza quantitativa (investimento algoritmico) e reti sociali (riconoscimento di *fake news*); lo sviluppo di *human enhancement* tramite forme di ottimizzazione tecnica.

Sulle tematiche del rapporto umani-tecnologie, è stato creato nel 2020 il **laboratorio di Ateneo HTLab - Humane Technology Lab**, che ha lo scopo di valorizzare l'ampia gamma di competenze presenti su questi temi, catalizzando la presenza dell'Ateneo in un ambito di ricerca e intervento straordinariamente importante e prospettico.



Sostenibilità

È questo un concetto chiave per comprendere il cambio di paradigma culturale, economico, politico e sociale in atto. Prendersi cura del pianeta e, in modo non separato, delle persone che lo vivono è un obiettivo da cui non è possibile prescindere, perché in gioco c'è il futuro della "casa comune" che ci ospita.

L'Università Cattolica appartiene alla **Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile (Rus)** fin dalla sua creazione e ha avviato nel 2019 un'iniziativa **Cattolica Sostenibile** con il duplice obiettivo di orientare la formazione, la ricerca e la Terza Missione su questi temi e di migliorare le performance dell'Ateneo nella gestione sostenibile delle proprie attività.

Alle parole chiave "sostenibile/sostenibilità" e "ambiente/ambientale" corrispondono **50 progetti di ricerca interni, 6 progetti d'interesse d'Ateneo, 66 progetti finanziati da bandi ed enti esterni, 12 progetti finanziati da bandi europei**. Connessi alle stesse parole chiave, sono attivi 26 percorsi formativi, di cui: 4 corsi di laurea triennali; 7 corsi di laurea magistrale; 4 dottorati di ricerca; 7 master di primo livello; un master di secondo livello; 3 corsi di alta formazione.

In Ateneo sono attive due Alte Scuole direttamente impegnate sui temi della sostenibilità: Alta Scuola Impresa e Società (Altis), attiva dal 2005, che si rivolge al management e alla imprenditorialità responsabile; Alta Scuola per l'Ambiente (Asa), attiva dal 2008, che realizza formazione, ricerca e Terza Missione multidisciplinare su temi dello sviluppo sostenibile; Alta Scuola di Management e Economia Agro-alimentare (Smea), creata nel 1984 e attiva come alta scuola dal 2005. I temi della sostenibilità coinvolgono inoltre Alta Scuola di Economia e Relazioni Internazionali (Aseri), creata nel 1995.

Con un focus sulla sostenibilità del sistema alimentare globale opera il centro **Transdisciplinary Research on Food Issues Centre (Trofic)**, mentre per gli studi economici sulla sostenibilità, l'Università Cattolica è membro del centro interuniversitario **Sustainability, Environmental Economics and Dynamics Studies (Seeds)**, a cui partecipano attivamente otto atenei italiani.

Risorse per la ricerca

Le spese destinate a sostenere le attività di ricerca hanno superato i 30 milioni di euro, per l'88% provenienti da enti esterni e per il 12% frutto di autofinanziamento dell'Ateneo.

Autofinanziamento UCSC	3.600.000 euro
Unione Europea	5.250.000 euro
Miur	746.000 euro
Finanziamenti da enti pubblici	5.854.000 euro
Finanziamenti da privati	14.673.000 euro
Totale 2019	30.073.000 euro

L'Università Cattolica sostiene e incentiva la partecipazione dei ricercatori ai programmi internazionali di ricerca e innovazione con attività informative, formative e coaching. Nel periodo 2014-2018 enti pubblici e privati internazionali hanno co-finanziato 100 progetti di ricerca per un valore complessivo pari a **23,4 milioni di euro**.

L'Ateneo riconosce il valore scientifico delle pubblicazioni di alta qualità

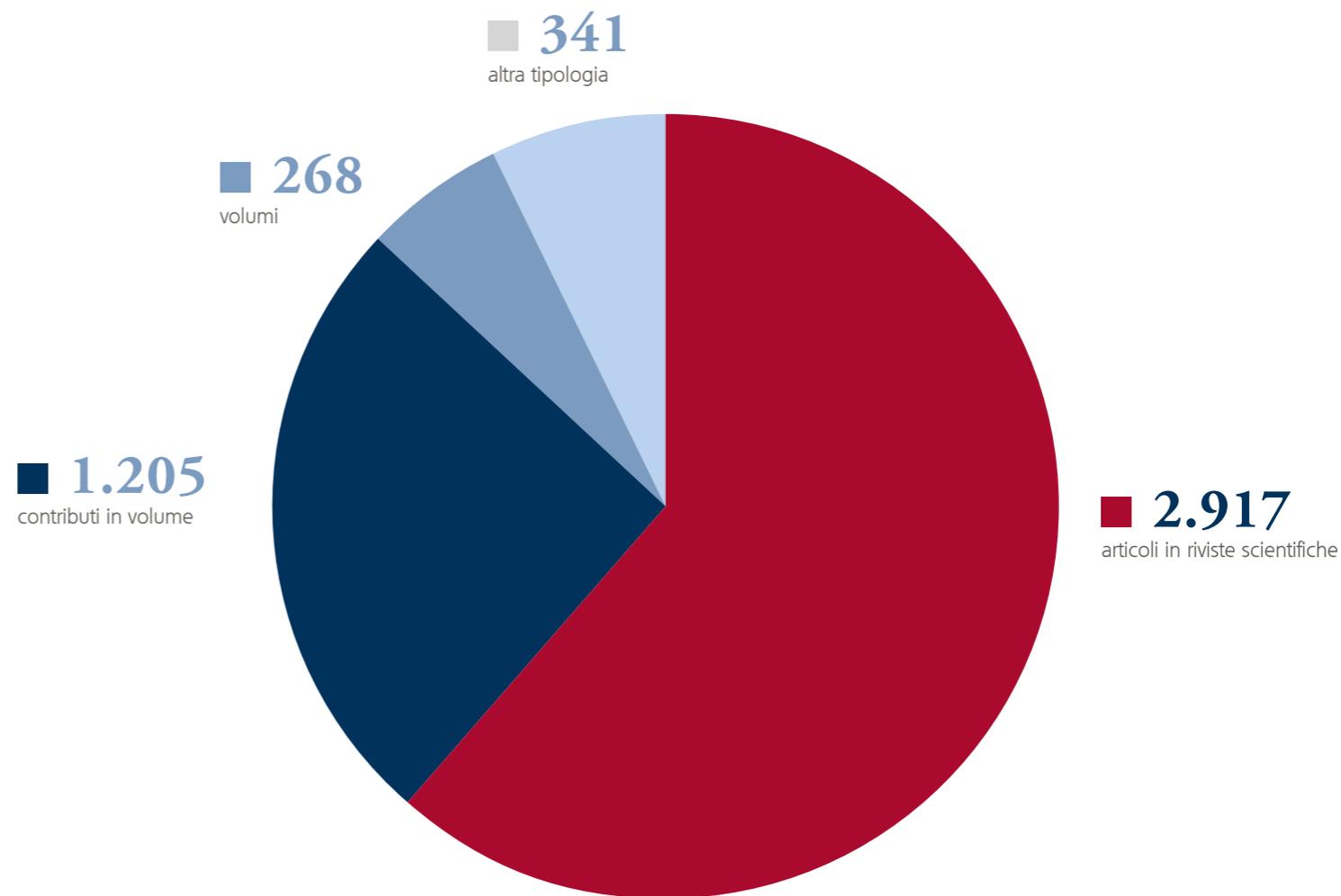
Nel 2019 l'Ateneo ha assegnato circa 350 mila euro alle 116 migliori pubblicazioni dell'ultimo triennio: 2 nell'area delle scienze fisiche; 47 nell'area delle scienze biologiche e mediche; 6 nell'area delle scienze agrarie; 12 nell'area delle scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche; 18 nell'area delle scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche; 4 nelle scienze giuridiche; 20 nelle scienze economiche; 7 nelle scienze politiche e sociali. Anche nell'anno 2020 sono stati assegnati 123 premi per un importo complessivo di 350.000 euro.



Publicazioni scientifiche

L'Università Cattolica dispone di un repository istituzionale, denominato **PubliCatt** (publicatt.unicatt.it), grazie al quale tutti i docenti e ricercatori di ruolo, gli assegnisti, i dottorandi, i borsisti, i professori emeriti e i docenti a contratto censiscono le proprie pubblicazioni ed eventualmente le rendono disponibili in full text.

Sono attualmente presenti in PubliCatt più di **86.000** pubblicazioni scientifiche, di cui **4.731** censite nel 2019, così distribuite:



Open Access

Sono attualmente accessibili in PubliCatt (<http://publicatt.unicatt.it>) **1.850** pubblicazioni con accesso al full-text. Il trend è in continua espansione: nel 2015 solo il 2% delle pubblicazioni censite era disponibile in open access, nel 2020 la percentuale è dell'8%. Nell'ultimo biennio 2019-2020 sono stati investiti quasi **600.000 euro** attinti dai fondi di ricerca per divulgare i risultati in open access e adesione ai transformative agreements proposti da alcuni rilevanti editori internazionali.

PubliRes

Al fine di dare maggior evidenza esterna alle pubblicazioni dell'ateneo e al ricco patrimonio di conoscenze in esso espresso, nel biennio 2019-2020 è stato sviluppato anche il nuovo portale **PubliRes** (Publications, Research, Expertise, Skills) ora accessibile su publires.unicatt.it

Il fingerprint, generato tramite un motore semantico che elabora automaticamente gli abstract associati alle pubblicazioni, fornisce le informazioni relative alle competenze dei ricercatori e dei dipartimenti dell'Ateneo attraverso un insieme di termini ponderati che ne riassumono caratteristiche e peculiarità.



Le riviste scientifiche edite dalla University Press *Vita e Pensiero*

Grazie a un ampio lavoro di digitalizzazione, che si è concluso nel 2020, gli archivi storici di molte riviste sono disponibili online sul sito di Vita e Pensiero e sui singoli siti delle riviste, insieme a tutte le ultime uscite.

Il lavoro è scaturito dalla collaborazione fruttuosa di competenze differenti - tra cui quelle messe a disposizione dalla Biblioteca d'Ateneo dell'Università Cattolica di Milano - e permette a ricercatori e studiosi di consultare ogni articolo singolarmente; un servizio messo a disposizione gratuitamente per tutti gli utenti dell'Ateneo.

- AEGYPTUS
- AEVUM
- AEVUM ANTIQUUM
- ARTE LOMBARDA
- BOLLETTINO DELL'ARCHIVIO PER LA STORIA DEL MOVIMENTO SOCIALE CATTOLICO
- COMUNICAZIONI SOCIALI
- JUS
- POLITICHE SOCIALI E SERVIZI
- RIVISTA DI FILOSOFIA NEO-SCOLASTICA
- RIVISTA DI STORIA DELLA CHIESA IN ITALIA
- RIVISTA INTERNAZIONALE DI SCIENZE SOCIALI
- STATISTICA & APPLICAZIONI
- STUDI DI SOCIOLOGIA

Strutture di ricerca, intervento e sviluppo sociale

TRANSDISCIPLINARY RESEARCH ON FOOD ISSUES CENTER (TROFIC)

Promuove e svolge attività scientifiche multi e transdisciplinari su questioni relative al tema dell'alimentazione in ambito agroalimentare, giuridico, della sicurezza alimentare, intesa come food safety e food security, e della nutrizione. Nel 2019 ha coordinato i lavori del Food And Human Dignity Network in collaborazione con la Fiuc.

OSSERVATORIO PER IL TERRITORIO: IMPRESA, FORMAZIONE, INTERNAZIONALIZZAZIONE (OPTER)

Costituito nella sede bresciana, offre sostegno allo sviluppo delle piccole e medie imprese mediante iniziative di formazione, ricerca e consulenza sui temi dell'imprenditorialità, dell'innovazione e dell'internazionalizzazione, promuovendo la collaborazione dell'Ateneo con imprese profit e non profit, associazioni imprenditoriali e istituzioni locali. Nel 2019 ha promosso il ciclo di incontri "Orizzonte impresa: paradigmi di sostenibilità. Storie di imprenditori e di imprese nel territorio bresciano".

CENTRE FOR HIGHER EDUCATION INTERNATIONALISATION (CHEI)

Il Centro si pone l'obiettivo di diventare un leader mondiale nel campo dell'internazionalizzazione della higher education, impegnandosi nella ricerca e formazione postgraduate di alta qualità e ad alto impatto. CHEI si propone di raggiungere questa visione promuovendo, conducendo e diffondendo la ricerca attraverso il suo programma di dottorato, progetti di sviluppo professionale, attività di consulenza interne ed esterne all'Ateneo, produzione scientifica, nonché la partecipazione attiva al dialogo sul tema della higher education a livello istituzionale, nazionale e internazionale. Il Centro svolge il ruolo di catalizzatore nel riunire persone e idee al fine di promuovere l'innovazione ed influenzare le politiche che la riguardano, identificare soluzioni creative e far progredire il campo dell'internazionalizzazione della higher education.

OSSERVATORIO SUI CONTI PUBBLICI ITALIANI

L'Osservatorio promuove, attraverso analisi, ricerca e comunicazione, una migliore gestione della finanza pubblica e una maggiore comprensione dei conti pubblici nel nostro Paese, analizzando i vantaggi derivanti dalla riduzione del debito pubblico, dalla lotta agli sprechi, all'evasione fiscale e alla corruzione.



I dottorati di ricerca

Il dottorato è un percorso universitario post laurea, che si propone di fornire una formazione specialistica di alta qualificazione, finalizzata al rafforzamento dei fondamenti scientifici attraverso il sostegno alla ricerca di base e alla ricerca mission oriented. Il dottorato mira in particolare:

- allo sviluppo del capitale umano e dei progetti di ricerca;
- allo sviluppo di competenze necessarie per esercitare attività di ricerca di elevato profilo;
- all'intensificazione della collaborazione tra sistema pubblico di ricerca e imprese;
- alla formazione di alte professionalità per lo sviluppo della competitività delle imprese.

277 nuovi dottori di ricerca nel biennio 2019-2020

17 scuole di dottorato per 21 corsi di Ph.D.

- Criminologia
- Economia e Finanza
- Impresa, Lavoro, Istituzioni e Giustizia Penale
- Istituzioni e politiche
- Management e innovazione
- Persona e Ordinamenti giuridici
- Psicologia
- Scienze della persona e della formazione
- Scienze linguistiche e letterarie
- Social Work and Personal Social Services
- Sociologia, organizzazioni, culture
- Studi umanistici. Tradizione e contemporaneità
- Sistema Agro-alimentare
- Science - International Ph.D. Program
- Health Systems and Service Research
- Medicina sperimentale e traslazionale
- Neuroscienze
- Ricerca clinica cellulare e molecolare
- Scienze biomediche di base e sanità pubblica
- Scienze della nutrizione, del metabolismo, dell'invecchiamento e delle patologie di genere
- Sistema Agro-alimentare
- Scienze oncologiche

SVILUPPO INTERNAZIONALE

3 Programmi di doppio dottorato:

- Dottorato per il Sistema Agro-alimentare e Doctor en Ciencias de recursos naturales (Universidad de la Frontera)
- Dottorato in Studi Umanistici. Tradizione e Contemporaneità e Ph.D. in History (Università di Ghent)
- Dottorato in Medicina sperimentale e traslazionale e Ph.D. in Science Technology Medicine and Public Health (Università Libanese)

Studenti visiting nel 2019:

27 visiting in entrata

75 visiting in uscita

Nel rispetto delle linee guida dell'Unione Europea, che considera le *transferable skill* come strumento per sviluppare percorsi dottorali innovativi ed efficaci, l'Università Cattolica sostiene e aiuta i dottorandi di tutti i corsi ad approfondire le proprie competenze, proponendo i seguenti programmi formativi trasversali:

- Percorso Culturale Formativo
- Management dei Processi di Ricerca
- English for Academic Purposes
- Dr. Start-upper
- Exporting your Skills
- Public Speaking
- Three Minutes Thesis

5 milioni di euro stanziati dall'Ateneo per finanziare le borse di dottorato 2020

La più grande università cattolica
d'Europa

01. Identità e missione

02. Governance e organizzazione

03. Didattica e formazione

04. La ricerca scientifica

05. In dialogo con la società

06. Cinque campus,
una sola università

07. La rete istituzionale
dell'Università Cattolica

08. La risposta all'emergenza sanitaria

05

In dialogo con la società



Trasferimento della conoscenza

Spin off

In Università Cattolica sono attivi 11 spin-off

NELL'AREA DELLE SCIENZE MEDICHE

- MOLIPHARMA S.R.L. (www.molipharma.com)
- VIHTALI S.R.L. (www.vihtali.it)
- KBO.COM S.R.L. (www.knowledgebasedoncology.com)
- NEUROCONNECT S.R.L. (www.neuroconnectbrain.com)

NELL'AREA DELLA FISICA

- ECOMETRICS S.R.L. (www.ecometrics.it)

NELL'AREA DELLE SCIENZE AGRARIE E AMBIENTALI

- A.A.T. S.R.L. - ADVANCED ANALYTICAL TECHNOLOGIES (www.aat-taa.eu)
- HORTA S.R.L. - SOCIETY FOR TECHNOLOGICAL TRANSFER IN AGRICULTURE (www.horta-srl.com)
- AEIFORIA S.R.L. (<http://www.aeiforia.it>)

NELL'AREA SOCIOLOGICA

- CRIME&TECH S.R.L. (www.crimetech.it)

NELL'AREA DELLE SCIENZE ECONOMICHE

- CETIF ADVISORY S.R.L. (www.cetif.it/)
- VSAFE SRL (www.vsafesrl.com)

L'Università Cattolica si impegna a dare il proprio contributo alla società civile trasferendo e valorizzando le proprie conoscenze e competenze scientifiche e intensificando i rapporti e le relazioni con il mondo produttivo ed economico del Paese, attraverso varie forme e modalità di azione e interazione.

Negli ultimi anni la ricerca dell'Ateneo ha dato vita a 58 brevetti

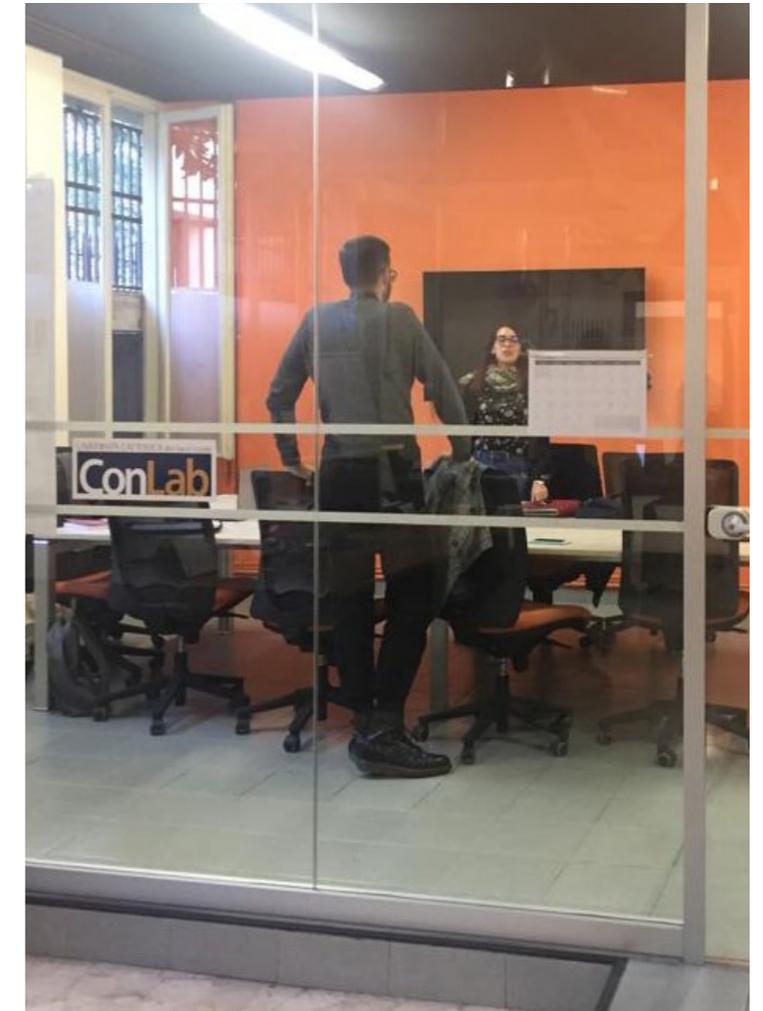
- 25 brevetti italiani
- 5 brevetti europei
- 3 brevetti Usa
- 2 validazioni nazionali
- 23 brevetti in altri Paesi

ConLab

È lo spazio di coworking dell'Università Cattolica: un luogo dedicato esclusivamente ad attività auto-imprenditoriali. Il progetto, nato all'interno del Centro per l'Innovazione d'Ateneo (ILAB), mira a promuovere la cultura dell'imprenditorialità e dell'innovazione, sfruttando nuovi modelli di apprendimento e stimolando un approccio interdisciplinare. L'accesso a ConLab è regolato tramite due bandi: uno rivolto a team già costituiti (Call for Ideas), l'altro a singoli con competenze specializzate (Call for Skills). Una volta selezionati, team e singoli possono usufruire di tutti i servizi offerti da ConLab per 6 mesi.

I progetti del 2019

- Call for Ideas (IV edizione) con 10 team selezionati;
- Call for Skills (II edizione) con 13 studenti selezionati;
- Call for Business Vision del Think Tank - Sviluppo Imprenditorialità Innovativa, per supportare giovani imprenditori con progetti innovativi e modelli di business originali in termini di sostenibilità e concretezza;
- Call and training for creativity (in collaborazione con Ce.R.T.A. e Endemol Shine Italy) per formare una figura professionale nuova di storyteller per l'audiovisivo);
- realizzazione di un nuovo spazio di coworking «ConLab Diocesi Acireale» in collaborazione con «Fondazione Città del Fanciullo. Acireale» e lancio della I edizione di Call for Ideas, rivolta a giovani imprenditori del territorio locale;
- «Archeo Up, conoscere il passato per progettare il futuro» della scuola di Specializzazione in Beni archeologici e l'Ufficio attività finanziata dell'Ateneo, rivolto a disoccupati residenti o domiciliati in Lombardia, volto a sviluppare idee imprenditoriali nel settore dei Beni culturali.



Attività di placement e rapporti con le imprese

L'Università Cattolica, attraverso il servizio di placement, si impegna a sviluppare nei giovani, oltre a solide conoscenze di base, anche competenze "sociali", "personali", "progettuali" e "metodologiche" indispensabili per migliorare il loro inserimento nel mondo del lavoro, garantendo una maggiore mobilità sociale e una buona qualità della vita.

In particolare, grazie a un network consolidato di aziende partner, si è sviluppata una metodologia innovativa che, anche attraverso il partenariato didattico università-impresa, permette la sperimentazione e l'applicazione dei contenuti teorici, la comprensione delle professioni del futuro, il potenziamento

OLTRE **25.000**

enti e aziende registrati sul portale dedicato agli annunci di stage e lavoro e 4.000.000 di accessi da parte di studenti e laureati dell'Ateneo, a partire dal lancio del portale nel 2012

18.000 convenzioni di tirocinio attive

L'employability, principale obiettivo del servizio di placement, è il risultato di un percorso di crescita e sviluppo integrale della persona che consente al laureato di diventare protagonista del proprio progetto professionale.

10.073 stage attivati nel 2019

Offriamo alle professioni competenze, relazioni e giovani di valore

L'Università Cattolica ha un rapporto di crescente o consolidata collaborazione con Ordini che operano in diversi campi di attività (economia, diritto, salute e welfare), **con i quali ha stabilito 22 convenzioni.**

Agli Ordini con cui collabora, l'Ateneo garantisce un'adeguata preparazione dei candidati alle professioni liberali e offre proposte formative dedicate.

Diverse facoltà, inoltre, offrono corsi di laurea arricchiti da convenzioni con gli Ordini di riferimento e numerosi master o corsi di perfezionamento godono di formale accreditamento.

Comitato Università - Mondo del lavoro

Con alcune imprese l'Ateneo intrattiene rapporti più articolati, chiedendo loro un impegno e un coinvolgimento più diretto. Queste aziende fanno parte del Comitato Università - Mondo del lavoro, l'organismo che favorisce da più di trent'anni il dialogo e il networking con il contesto imprenditoriale promuovendo, tra l'altro, incontri personalizzati e finalizzati all'orientamento professionale e al recruiting.

- A2A
- ACCENTURE
- ACTL
- ADECCO
- ALLEANZA ASSICURAZIONI
- ALLIANZ
- API ASSOCIAZIONE PICCOLE E MEDIE INDUSTRIE
- ARLA FOODS
- ASSOCIAZIONE INDUSTRIALE BRESCIANA
- ASSOCIAZIONE LOMBARDA SPEDIZIONIERI E AUTOTRASPORTATORI
- ASSOCIAZIONE PER LO SVILUPPO DEGLI STUDI DI BANCA E BORSA
- ASSOLOMBARDA
- BANCA POPOLARE DI SONDRIO
- BARILLA
- BDO ITALIA
- BEIERSDORF
- BIP
- BNP PARIBAS
- BORSA ITALIANA
- BOSTON SCIENTIFIC
- CAMERA DI COMMERCIO - PIACENZA
- CARREFOUR ITALIA
- CONFCOMMERCIO MILANO
- CONFINDUSTRIA PIACENZA
- CREDEM
- CREDIT AGRICOLE
- CREVAL
- DAVIDE CAMPARI
- DELOITTE
- DENTSU AEGIS NETWORK
- DEUTSCHE BANK
- DLA PIPER
- EDISON
- ENI CORPORATE UNIVERSITY
- EY
- ESSELUNGA
- FCA ITALY
- FONDAZIONE DI PIACENZA
- E VIGEVANO
- FONDAZIONE SODALITAS
- GERI HDP
- GI GROUP
- GRUPPO DE PASQUALE
- GRUPPO GENERALI
- HENKEL
- IKEA
- INTESASANPAOLO
- JT INTERNATIONAL
- KPMG
- LEONARDO EDUCATION PROJECT
- LIDL
- L'OREAL
- LEROY MERLIN
- LUXOTTICA
- LVMH
- MARSH
- MEDIOBANCA
- PIAGGIO
- PIRELLI
- PIROLA PENNUTO
- ZEI & ASSOCIATI
- PRIVALIA
- PROSPERA
- PSA GROUP
- PWC
- RANDSTAD
- RIA GRANT THORNTON
- ROBERT BOSCH
- ROLLERI CULTURA D'IMPRESA
- SALVATORE FERRAGAMO
- SYNERGIE
- UBI BANCA
- UMANA
- UNICREDIT GROUP
- UNILEVER ITALIA
- UNIONE COMMERCianti PIACENZA
- VALUEMENT
- VITTORIA ASSICURAZIONI
- VODAFONE

Cluster, consorzi e reti di Terza missione

L'Università Cattolica partecipa a cluster, consorzi, associazioni e reti con finalità di Terza missione, che hanno tra i propri scopi sociali il trasferimento tecnologico, il sostegno all'imprenditorialità, la gestione di attività di formazione e networking legate alla valorizzazione della ricerca, l'accesso ai finanziamenti pubblici orientati al trasferimento tecnologico, i servizi del placement, il Public Engagement, la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale.

Le principali collaborazioni

- Agenzia per la promozione della ricerca europea (APRE)
- ART-ER S. cons. p. a.
- Associazione Clust-ER Agroalimentare
- Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia AFIL
- BI-REX - Big Data Innovation & Research Excellence
- Centro di Ricerche e Studio in Management Sanitario (CERISMAS)
- Citimap Società Consortile a R.L.
- CLuster A.grifood Nazionale "CLAN."
- Cluster Alta Tecnologia Agrifood Lombardia - CATAL
- Clust-ER Greentech
- Cluster Lombardo della Mobilità
- Cluster Lombardo Scienze della vita
- Consorzio Milano Ricerche
- Consorzio MUSP
- Euplantcroop
- Farm Animal Breeding & reproduction Technology Platform (FABRE)
- Fondazione Centro studi nazionale per il controllo e la gestione dei rischi aziendali
- Fondazione Cluster regionale lombardo Tecnologie per gli Ambienti di Vita
- Fondazione Cluster Tecnologie per le Smart Cities & Communities - Lombardia
- Innovation Experience HUB (InnexHUB)
- Istituto sui Trasporti e la Logistica (ITL)
- Laboratorio Energia e Ambiente Piacenza (LEAP s.c.a r.l.)
- Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile (RUS)
- Il sistema sportivo universitario nazionale (UNISPORT Italia)

Patrimonio e attività culturali

L'Università Cattolica ha nel suo DNA una particolare attenzione e sensibilità per la conservazione, la tutela e la promozione del patrimonio artistico e culturale tangibile e intangibile, che desidera mettere a disposizione e condividere con la comunità accademica e cittadina.

Il Sistema bibliotecario e documentale d'Ateneo

Nel loro insieme le Biblioteche delle diverse Sedi dell'Università Cattolica dispongono di un patrimonio di **1.251.913** opere a stampa (monografie ed estratti), **26.293** periodici a stampa e **15.577** opere multimediali (dvd e cd-rom); condividono inoltre una ricca collezione di risorse elettroniche, composta da **64.933** e-journals, **434.176** e-books e **743** banche dati, insieme a evoluti strumenti di ricerca come il discovery tool Summon e Yewno Discover. Ogni Biblioteca fornisce servizi di assistenza per la ricerca bibliografica e a supporto della ricerca scientifica, e alcune di esse conservano fondi librari e archivi culturali rari e di pregio.

Partnership e progetti innovativi

Il Sistema bibliotecario e documentale d'Ateneo ha sviluppato progetti per valorizzare il patrimonio culturale di enti di rilevanza nazionale come il Touring Club Italiano, la Veneranda Biblioteca Ambrosiana, la Fondazione PIME e la Fondazione Russia Cristiana.

Archivi culturali e storici

Il patrimonio del Sistema bibliotecario e documentale d'Ateneo si arricchisce costantemente di fondi culturali, come l'archivio personale del poeta Franco Loi, ora conservato nella Biblioteca di Milano. Per agevolare i ricercatori è stato inoltre avviato un progetto per la creazione di un catalogo on-line degli archivi istituzionali e culturali dell'Ateneo, dedicato ai materiali archivistici dell'Archivio storico e delle Biblioteche dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

L'Ateneo da sempre dedica particolare attenzione alla conservazione e archiviazione dei documenti prodotti e acquisiti nello svolgimento della sua attività, in particolare attraverso l'Archivio generale per la storia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

A titolo di esempio, altri archivi storici dell'università sono: l'Archivio per la storia del movimento sociale cattolico in Italia "Mario Romani" (sede di Milano); l'Archivio storico della Resistenza bresciana e dell'Età contemporanea e l'Archivio per la storia dell'educazione in Italia (sede di Brescia).

Scavi archeologici

Nel 2019 l'Università Cattolica ha in gestione o collabora ai seguenti scavi archeologici:

- Castelseprio (VA): parco archeologico nelle liste dell'Unesco dal 2011
- Tor dei Pagà (Vione, BS): area di indagine archeologica e di promozione divulgativa
- Campo 6, Parco archeologico di Baratti e Populonia - Parchi Val di Cornia (LI): parco archeologico
- Palazzo Pignano (CR): area archeologica con scavo di ricerca scientifica
- Adulis (Eritrea): un'area archeologica e un parco archeologico in progettazione

Studium Musicale di Ateneo

L'Università Cattolica del Sacro Cuore ha dato vita, a partire dal 2013, allo Studium Musicale di Ateneo, una realtà volta a promuovere l'interazione cultural-musicale tra la musica e le altre discipline professate in Università, attraverso iniziative culturali e formative, eventi e concerti.

Lo scopo è far emergere la community di studenti musicisti e musicofili appassionati che frequentano l'università e, nel contempo, fornire un "servizio musicale" adeguato alle necessità dell'Ateneo nelle varie occasioni istituzionali, liturgiche, culturali e formative.

Nel 2019 sono state organizzate 15 iniziative tra Lunch Concert, workshop, dialoghi in forma di concerto, Piano City e altri momenti musicali.

Salute pubblica

La facoltà di Medicina e Chirurgia e il Policlinico A. Gemelli si posizionano al cuore del sistema sanitario, sviluppando e diffondendo un modello di riferimento nazionale e internazionale per la gestione, l'organizzazione, la tecnologia e l'umanizzazione della medicina.

La sinergia tra facoltà e Policlinico permette di garantire l'elevata qualità dell'offerta assistenziale, la costante ricerca dell'innovazione nelle cure e l'imprescindibile natura di Policlinico Universitario.

La Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli, a seguito dell'iter avviato il 3 agosto 2017 con la firma del decreto regionale da parte del presidente della Regione Lazio, è ora ufficialmente un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) per le discipline di "Medicina personalizzata" e "Biotecnologie innovative".

L'attività di ricerca medica

Nel corso del 2018 il Policlinico si è distinto in ambiti di ricerca universitaria prestigiosi, perché ottenuti tramite bandi competitivi. Si tratta di progetti che fanno riferimento ad aree scientifiche come l'oncologia, da sempre uno dei pilastri della ricerca della Fondazione, le malattie metaboliche, le malattie croniche, le malattie genetiche e autoimmuni, le malattie infettive e i nuovi sistemi diagnostici.

10,5 milioni di euro, l'importo complessivo dei progetti di ricerca contrattualizzati

15 progetti finanziati dal Ministero della Salute - Bando Ricerca Finalizzata - che verranno avviati nel 2019, di cui 10 hanno come Principal Investigator un giovane ricercatore

67 progetti di ricerca no profit

L'attività clinica

» **1.575**
posti letto totali

» **96.873**
pazienti dimessi
in un anno

» **380**
trapianti d'organo
effettuati nell'anno

» **81.826**
accessi al Pronto
Soccorso in un anno

» **4.109**
totale nati

» **60.880**
interventi chirurgici

» **5.315**
dipendenti

» **53.747**
ore di formazione
per il personale

» **10.702.953**
prestazioni ambulatoriali

Fonte Bilancio di Missione 2019 - Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS

Formazione continua

L'Università Cattolica risponde alle molteplici esigenze di aggiornamento e specializzazione che emergono lungo tutto l'arco della vita universitaria e professionale (lifelong learning). Pioniere in questo settore, l'Ateneo vanta una tradizione di oltre mezzo secolo. Oggi le attività di formazione lungo tutto l'arco della vita si avvalgono delle innovazioni tecnologiche per la loro fruizione e si rivolgono a un pubblico molto ampio di neolaureati e lavoratori: insegnanti, medici, professionisti e operatori del settore non profit, professionisti.

297 corsi di formazione continua erogati con **12.877** partecipanti

11 corsi IFTS attivati con **230** partecipanti

27 corsi di perfezionamento attivati con **399** partecipanti

283 corsi ECM (educazione continua in medicina) con **6.643** partecipanti

La formazione permanente, proposta attraverso la rete capillare dei cinque campus dell'Ateneo, si articola in corsi di perfezionamento, corsi di alta formazione, corsi di preparazione al superamento di concorsi ed esami di Stato (avvocati, magistrati, assistenti sociali, consulenti del lavoro), corsi executive e manageriali.

Dati relativi all'anno solare 2019

Cattolicaper

L'Università Cattolica rivolge la sua attenzione alla società e al mercato del lavoro, mettendo a fattor comune tutte le proprie competenze scientifiche e culturali, in particolare a favore di settori professionali di grande interesse per l'Ateneo. Il *claim* "Cattolicaper" collabora con i diversi ambiti del sistema economico e istituzionale, attraverso qualificati servizi di alta formazione, ricerca e consulenza, e coinvolge oltre 100 ricercatori e professionisti, in grado di garantire a imprese e organizzazioni un dedicato contributo ad elevato valore aggiunto.

Al servizio della società, dei mondi professionali e delle start up

I Cattolicaper

- **LO SPORT**

L'Ateneo offre alle società e ai dirigenti sportivi un affiancamento costante e qualificato in ogni area strategica: tecnico-sportiva, *corporate strategy*, comunicazione e marketing, legal & finance, sviluppo risorse umane, impatto sociale.

- **IL TURISMO**

Progetta percorsi di formazione mirata e realizza attività di ricerca e consulenza per promuovere un turismo diffuso, integrato, sostenibile e sicuro.

- **LA SCUOLA**

Propone una molteplice offerta, che va dalla formazione degli insegnanti e dei dirigenti (iniziale, avanzata e in servizio), ai servizi per gli studenti e le famiglie, alla consulenza agli istituti e alle reti di scuole.

- **IL NON PROFIT**

Fornisce servizi di formazione e consulenza al complesso e variegato ambito di istituzioni, associazioni, Ong, imprese sociali, fondazioni, cooperative del Terzo Settore.

- **LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

Mette a disposizione competenze multidisciplinari e integrate, a fianco delle Amministrazioni Pubbliche nella diffusione della cultura dell'innovazione, per rendere il sistema pubblico sempre più moderno, funzionale ed efficiente.

- **LE START UP**

Attraverso il patrimonio di relazioni con incubatori, *contamination lab*, banche, poli tecnologici, startupper, fondazioni e venture financing, sostiene la cultura dell'autoimprenditorialità aiutando le idee imprenditoriali a svilupparsi e prendere forma sino ad avviare imprese innovative.



Public Engagement

L'Università Cattolica del Sacro Cuore realizza oltre **1.300** iniziative e/o eventi, che possono essere classificate come Public Engagement, ossia l'insieme di attività organizzate istituzionalmente dall'ateneo o dalle sue strutture senza scopo di lucro con valore educativo, culturale e di sviluppo della società e rivolte a un pubblico non accademico.

Nel 2019 l'Ateneo, nei suoi campus, ha realizzato le seguenti diverse tipologie di iniziative:

17	assemblee associative e cerimonie/premiazioni	101	workshop
553	conferenze, eventi e incontri	14	concerti
410	riunioni, seminari e tavole rotonde	4	rappresentazioni teatrali
22	giornate di studio	16	mostre
15	recruiting day aziendali	83	presentazioni di film e volumi
72	presentazioni e testimonianze aziendali		

Media e Press

Presenza

È lo storico house organ dell'Università Cattolica, sfogliabile anche online.

www.unicatt.it/presenza

Secondo Tempo

È una piattaforma dell'Ateneo, coordinata da una regia che produce, raccoglie e pubblica contenuti. Il sito è una vera e propria content-factory articolata in diverse sezioni, dagli eventi alle news, dai podcast ai video, dai web reportage alle fotonotizie.

Progettato con una logica mobile-first, «Secondo tempo» presenta una duplice navigazione sia per temi d'interesse sia per contenitori di gradimento, con la possibilità di realizzare newsletter profilate.

secondotempo.cattolicanews.it

Centro di produzione multimediale

Il Centro di produzione multimediale sviluppa contenuti fotografici, video, audio, podcast, eventi o programmi in *streaming*, unitamente a contenuti per il web e per i *social*. La base operativa nello studio televisivo di via Sant'Agnese a Milano valorizza le competenze e le strumentazioni, integrandole con ulteriori e più moderne strutture per realizzare prodotti di qualità.

Il centro si pone l'obiettivo di operare come una vera e propria *Media House*.

Social media

-  <https://twitter.com/unicatt>
-  <https://www.facebook.com/unicatt>
-  <https://www.instagram.com/unicatt>
-  <https://www.linkedin.com/school/166693/admin>
-  <https://www.youtube.com/user/younicatt>



Secondo Tempo

Le parole di domani le scriviamo insieme



Vita e Pensiero

La casa editrice dell'Università Cattolica, ha un ricco catalogo di volumi e riviste scientifiche che contribuiscono alla diffusione di idee, conoscenze e competenze dall'accademia alla società.

Vita e Pensiero svolge quindi un ruolo importante nella promozione del patrimonio di ispirazione cattolica e umanistica in un intenso confronto e dialogo con la cultura contemporanea, specialmente negli ambiti della filosofia, della letteratura, della sociologia, della storia, dell'arte, della pedagogia, della giustizia, della comunicazione e dei media, e naturalmente della religione, comprendendo fra i suoi autori anche autorevoli voci del mondo laico.

La rivista culturale «Vita e Pensiero» è anche il bimestrale dell'Ateneo: un periodico di cultura e dibattito aperto alle riflessioni sul mondo contemporaneo, a cui dal 2017 si è affiancato un approfondimento quindicinale in formato digitale intitolato «VP Plus».

A quanti nella Chiesa italiana rivestono ruoli di responsabilità (vescovi, sacerdoti, laici impegnati) si rivolge invece «La Rivista del Clero», uno strumento di aggiornamento con riflessioni sull'attualità ecclesiale.

Produzione editoriale relativa all'anno 2019

Tipologia Volumi	Nuove Opere	Nuove Edizioni	Ristampe	Totali
Culturali	24	1	28	53
Universitari	54	1	49	104
Totale 2019	78	2	77	157

Progetti speciali

Solidarietà internazionale

L'Università Cattolica **promuove e sostiene progetti di cooperazione in Africa, America Latina, Asia, Europa e Medioriente**, con il diretto coinvolgimento di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo grazie a finanziamenti pubblici e privati e ai fondi del 5x1000 destinati all'Ateneo.

Un impegno che ha tanti volti: ricerca e formazione accademica con corsi in Italia o all'estero; consulenza a università ed enti, con la formazione di personale accademico o amministrativo; imprenditorialità sociale, con la preparazione di imprenditori nei Paesi in via di sviluppo (PVS) e sostegno al lancio di start up; progetti sul campo gestiti direttamente o per conto di donors.

Nel 2019, 46 studenti e neolaureati - grazie al programma UCSC Charity Work Program promosso dall'Ateneo in collaborazione con l'Istituto Toniolo di Studi Superiori - hanno arricchito il proprio percorso formativo partecipando a esperienze di volontariato internazionale in PVS.

Altri studenti e neolaureati (45 nel 2017) svolgono l'International Volunteering in Asia, Africa o Sudamerica, grazie alla partnership tra UCSC International e l'associazione internazionale WorldEndeavors.

Gli studenti vivono ogni anno un'esperienza di missione in alcuni Paesi in via di sviluppo grazie a **Mission Exposure**, il progetto realizzato dal Centro Pastorale e dal PIME in collaborazione con il Centro di Ateneo per la Solidarietà Internazionale.

Il Centro di Ateneo per la Solidarietà Internazionale (CeSI) coordina dal 2006 le attività di cooperazione e solidarietà internazionale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore e si occupa di promuovere la sinergia tra i numerosi progetti promossi nelle diverse sedi dell'Ateneo e dalle dodici facoltà.

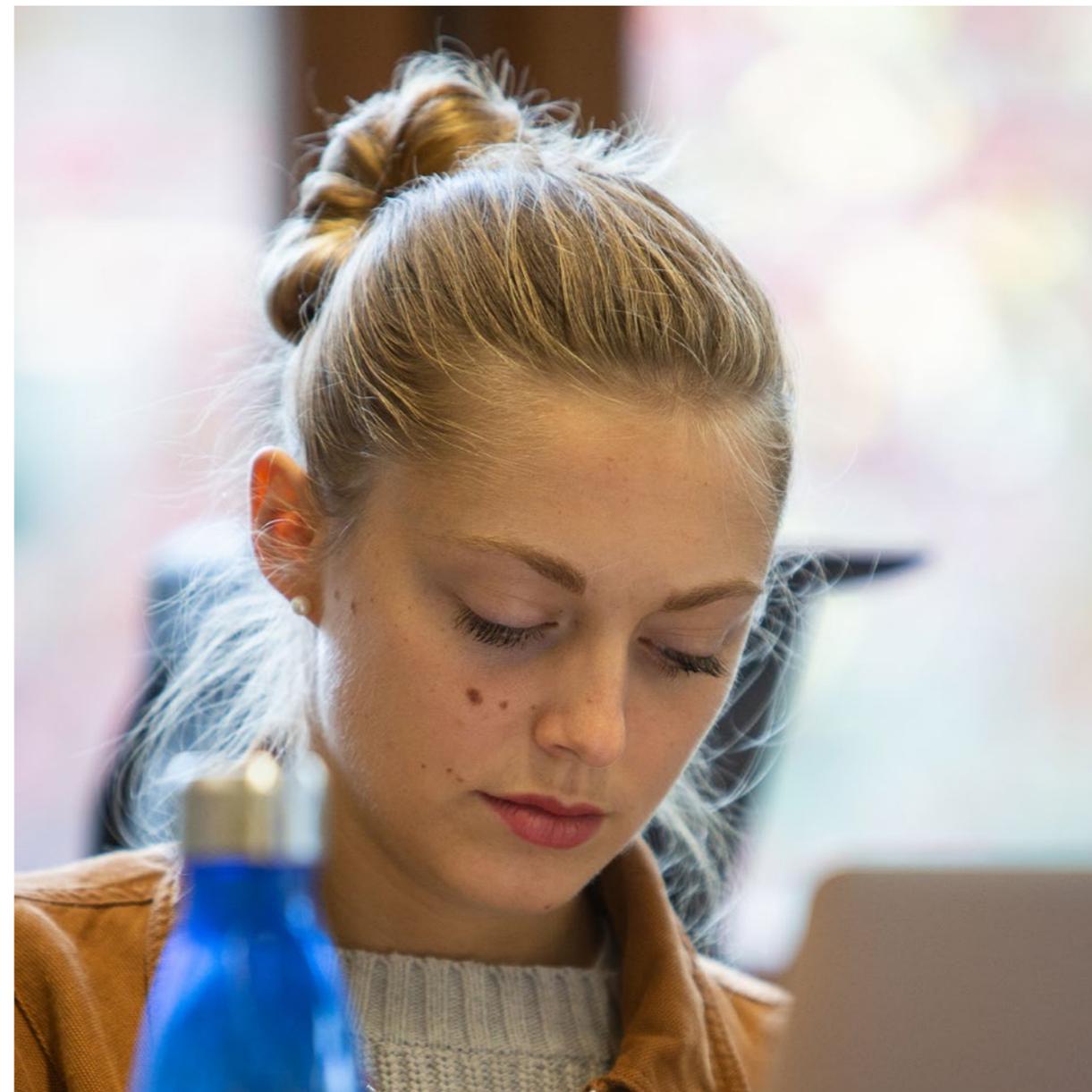


Competence Center per il sovraindebitamento

L'Università Cattolica ha istituito nel 2019 il **Competence Center per il fenomeno del sovraindebitamento**, su invito della Diocesi di Milano, della Caritas Ambrosiana e della Fondazione San Bernardino. Altri promotori sono: Fondazione Centesimus Annus, Prospera e Ucid e diversi gli stakeholder coinvolti, tra cui Abi e Banca d'Italia.

Il gruppo di lavoro di esperti provenienti da diverse aree (giuridica, economica, finanziaria, psicologica) e ambiti di mercato ha avviato momenti di dialogo e confronto in merito a questo fenomeno, secondo la formula del dibattito universitario e coordinati dagli accademici.

Lo scopo è di analizzare il preoccupante fenomeno del sovraindebitamento delle famiglie e delle piccole imprese, individuare possibili soluzioni e proporre nuove pratiche, anche in ottica di prevenzione. In particolare, il Competence Center si propone l'individuazione di nuovi modelli bancari e giuridici per aumentare il livello di prevenzione, la promozione dell'educazione finanziaria tra cittadini e imprese e la pubblicazione, avvenuta nel 2020, di un *research report* che racchiude i risultati degli incontri e delle riflessioni fatte dai soggetti coinvolti (*Il fenomeno del sovraindebitamento - Quaderno a cura del Competence Center*).



Unesco Chair on Education for Human Development

Nata nel 2018, la Cattedra Unesco è stata presentata alla comunità accademica e alla società civile in occasione del convegno internazionale "Ripensare l'educazione" nel 2019. La Cattedra sviluppa progetti di ricerca-azione che permettano di conoscere e promuovere lo sviluppo di attività di formazione e d'istruzione in paesi in via di sviluppo e iniziative di formazione per favorire la collaborazione e lo scambio internazionale tra studenti nella logica del Service Learning.

Fondazione Centesimus Annus

Nel 2019 è stata rinnovata la collaborazione con la Fondazione Centesimus Annus Pro Pontefice, impegnata nella diffusione della dottrina sociale della Chiesa, obiettivo condiviso con il Centro di Ateneo omonimo. Tale impegno ha visto l'Università coinvolta nell'organizzazione della consultazione "Ethos, Education and Training: Avenues toward equality and ethical behaviors in the digital era", che si è tenuta presso la sede milanese a gennaio 2020.

Fondazione Gravissimum Educationis

Dal 2019 l'Università Cattolica partecipa alla realizzazione del progetto "La Democrazia: un'urgenza educativa in contesti multiculturali e multireligiosi". Tra le 14 Università, le cosiddette Antenne, presso le quali il progetto è attualmente in corso, vi è anche il nostro Ateneo impegnato in un programma di ricerca su "La tutela e la promozione dei diritti fondamentali nei contesti multiculturali e multireligiosi".

Il Cortile dei Gentili

Dal 2019 l'Ateneo ha avviato una riflessione multidisciplinare sul tema "Il post-umanesimo e le nuove tecnologie" con il "Cortile dei Gentili" e la sua Consulta scientifica. Una struttura del **Pontificio Consiglio della Cultura** costituita per favorire **l'incontro e il dialogo tra credenti e non credenti**.

Le domande cui si intende dare una risposta sono: che ruolo e che spazio ha l'umano nell'attuale mondo globalizzato? Quali sono i nuovi modelli antropologici e sociali derivanti dall'avvento delle nuove tecnologie? Quali sono le nuove sfide etiche nel campo dell'intelligenza artificiale, della medicina, della biologia e della genetica?

La più grande università cattolica
d'Europa

01. Identità e missione

02. Governance e organizzazione

03. Didattica e formazione

04. La ricerca scientifica

05. In dialogo con la società

**06. Cinque campus,
una sola università**

07. La rete istituzionale
dell'Università Cattolica

08. La risposta all'emergenza sanitaria

06

Cinque campus, una sola università





Milano

I chiostri di largo Agostino Gemelli con l'annessa facciata d'inizio Novecento progettata dall'architetto Giovanni Muzio sono il cuore pulsante della sede storica dell'Ateneo. Completano il campus esteso in città altre sette strutture, tra cui la prima storica sede di Sant'Agnese. Il Campus di Milano dell'Università Cattolica, con un investimento economico molto importante per l'Ateneo, entro il 2021 potrà contare su 1.200 posti studente in più. .

- » **28.484** studenti iscritti alle lauree triennali, a ciclo unico e magistrali
- » **8** facoltà
- » **22** dipartimenti
- » **45** centri di ricerca
- » **1** istituto
- » **3** scuole di specializzazione
- » **151.000 mq** destinati all'attività universitaria, compreso servizi agli studenti, uffici amministrativi e funzioni comuni

Offerta formativa

Gli iscritti ai corsi di laurea

a.a. 2019-2020



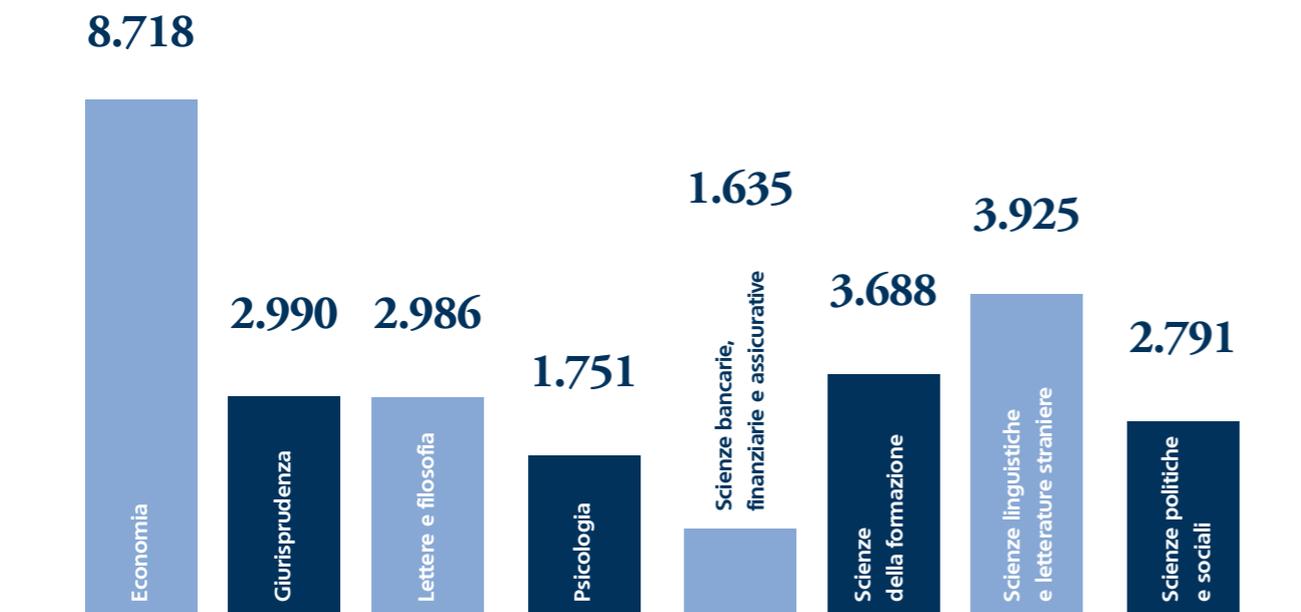
Cinque campus, una sola università ›

Facoltà	Lauree triennali	A ciclo unico	Lauree magistrali
Economia	4+1 interfacoltà		6+5 interfacoltà
Giurisprudenza	1	1	
Lettere e filosofia	4+1 interfacoltà		3+3 interfacoltà
Psicologia	1		4
Scienze bancarie, finanziarie e assicurative	1		2+1 interfacoltà
Scienze della formazione	1+1 interfacoltà	1	3+2 interfacoltà
Scienze linguistiche e letterature straniere	1+1 interfacoltà		2
Scienze politiche e sociali	4+1 interfacoltà		5
Corsi interfacoltà	3		4

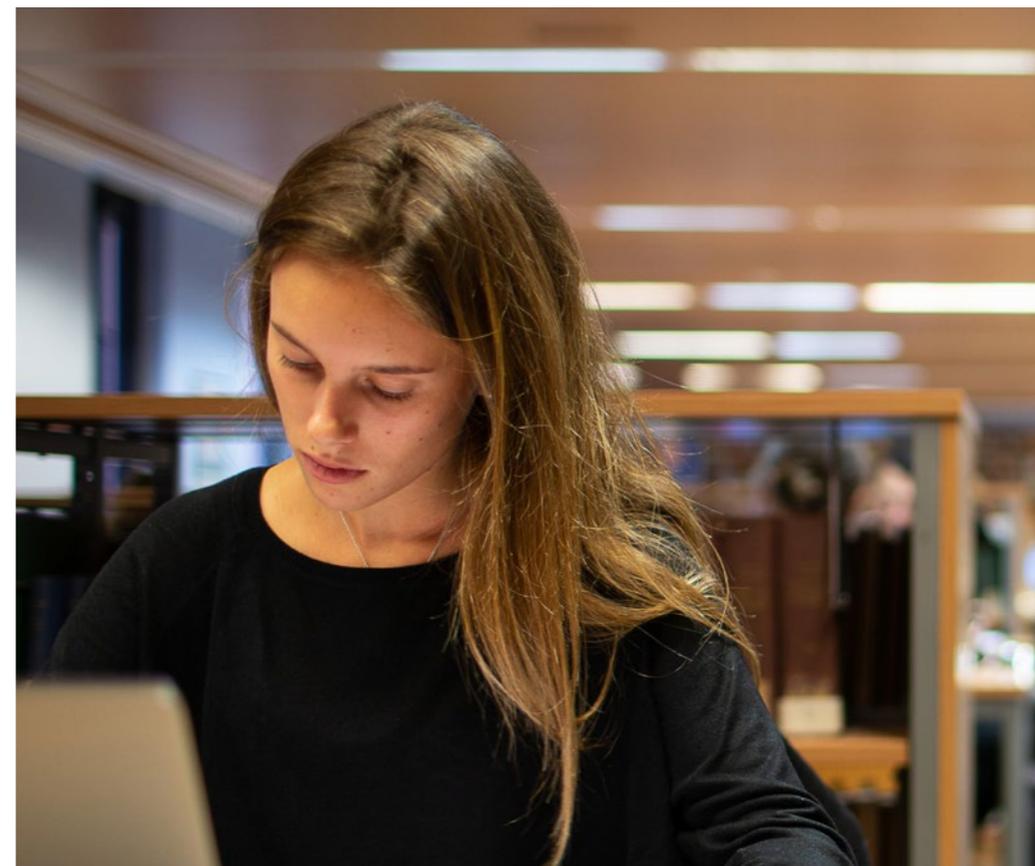


Gli iscritti della sede per facoltà

a.a. 2019-2020



Iscritti ai corsi di laurea triennale, magistrale e a ciclo unico





Brescia

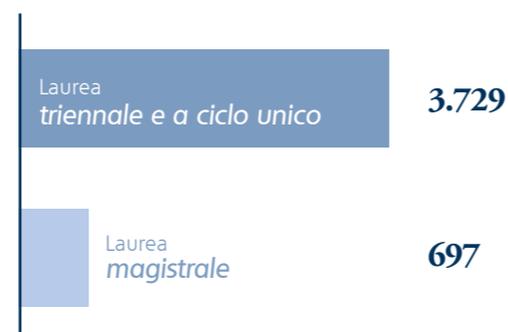
Da più di cinquant'anni, la sede bresciana dell'Università Cattolica, ospitata nello storico Palazzo Martinengo Cesaresco dell'Aquilone, **accoglie giovani interessati ai temi dell'educazione, delle letterature, delle scienze esatte, delle tecnologie dello spettacolo e delle arti, della psicologia e del servizio sociale.**

Laboratori all'avanguardia, impegnati sulla frontiera delle energie rinnovabili e delle nanotecnologie, danno corpo a un piccolo ma laborioso "villaggio globale della scienza" aperto alla comunità scientifica internazionale.

- » **4.426** studenti iscritti alle lauree triennali, a ciclo unico e magistrali
- » **6** facoltà
- » **2** dipartimenti
- » **10** centri di ricerca
- » **24.000 mq** destinati all'attività universitaria, compresi servizi agli studenti, uffici amministrativi e funzioni comuni

Gli iscritti ai corsi di laurea

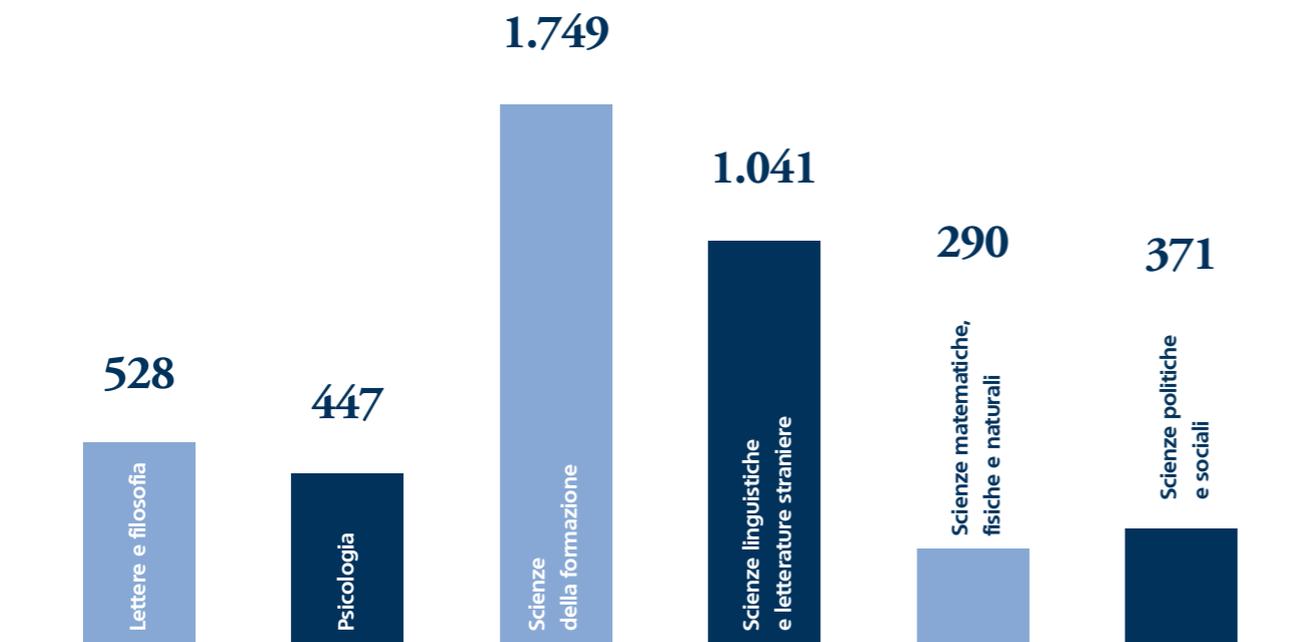
a.a. 2019-2020



Facoltà	Lauree triennali	A ciclo unico	Lauree magistrali
Scienze matematiche, fisiche e naturali	1		2
Lettere e filosofia	3		2
Psicologia	1		1
Scienze della formazione	1	1	1
Scienze linguistiche e letterature straniere	1		1
Scienze politiche e sociali	2		1
Corsi interfacoltà			1

Gli iscritti della sede per facoltà

a.a. 2019-2020



Piacenza e Cremona

Lo stretto rapporto tra studenti e docenti, l'efficienza delle strutture e dei servizi e il forte legame col territorio, creano le condizioni ideali per quanti vogliono dedicarsi con impegno allo studio. Grazie a questa particolare "dimensione Campus", gli studenti possono laurearsi in tempi brevi ed essere agevolmente inseriti nel mondo del lavoro.

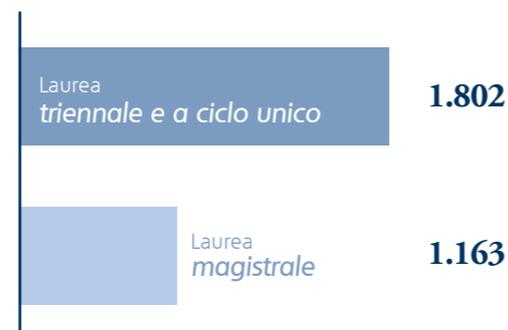
Questa è, da oltre sessant'anni, l'Università Cattolica a Cremona e Piacenza, al centro della Pianura Padana e nel cuore del sistema agroalimentare italiano. Tre le facoltà attive: Scienze agrarie, alimentari e ambientali, Economia e Giurisprudenza (che si distingue per il network internazionale del Double Degree) e Scienze della formazione. Di livello internazionale, in modo particolare nei settori agro-alimentare, ambientale ed economico, la ricerca condotta nei due campus.

- » **3.342** studenti iscritti alle lauree triennali, a ciclo unico e magistrali
- » **3** facoltà
- » **6** dipartimenti
- » **14** centri di ricerca
- » **61.000 mq** destinati all'attività universitaria, compresi servizi agli studenti, uffici amministrativi e funzioni comuni



Gli iscritti ai corsi di laurea a Piacenza

a.a. 2019-2020



Gli iscritti ai corsi di laurea a Cremona

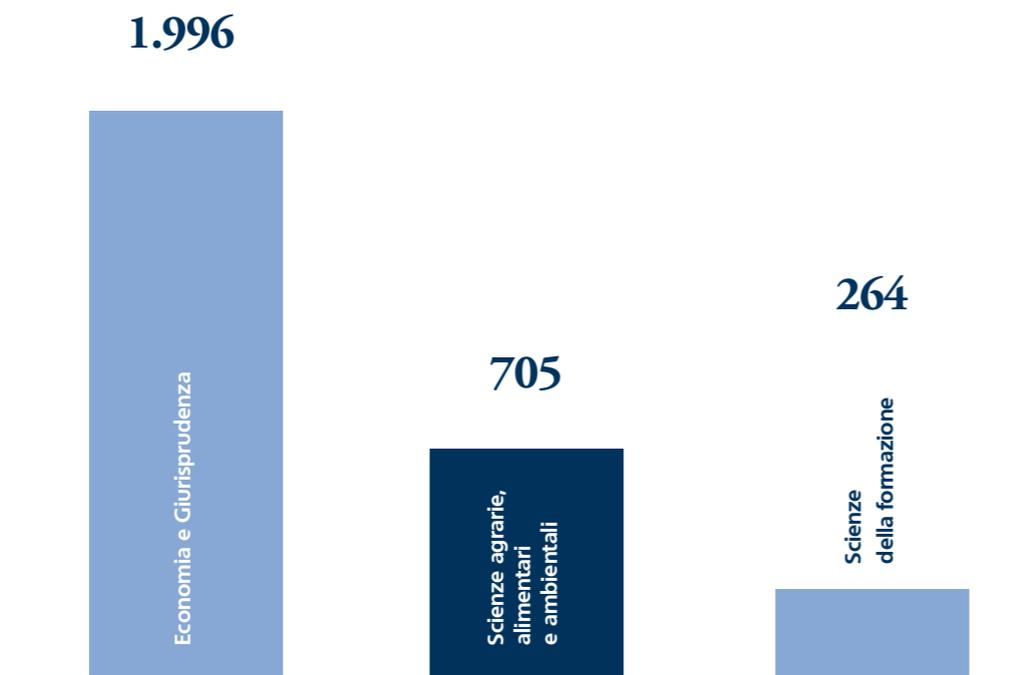
a.a. 2019-2020



Facoltà	Lauree triennali	A ciclo unico	Lauree magistrali
Economia e Giurisprudenza	1	1	2+1 interfacoltà
Scienze agrarie, alimentari e ambientali	3+1 interfacoltà		3+1 interfacoltà
Scienze della formazione	1		1
Corsi interfacoltà			1

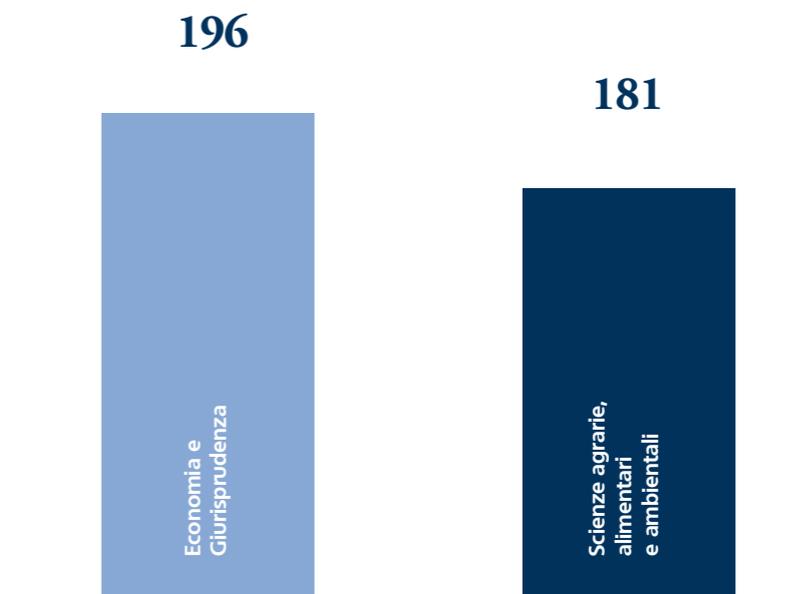
Gli iscritti del campus di Piacenza per facoltà

a.a. 2019-2020



Gli iscritti del campus di Cremona per facoltà

a.a. 2019-2020



Iscritti ai corsi di laurea triennale, magistrale e a ciclo unico



Roma

Il campus di Roma, con la **Facoltà di Medicina e Chirurgia** e la **Facoltà di Economia**, garantisce un'offerta formativa all'avanguardia, interdisciplinare e sempre più apprezzata da studenti internazionali.

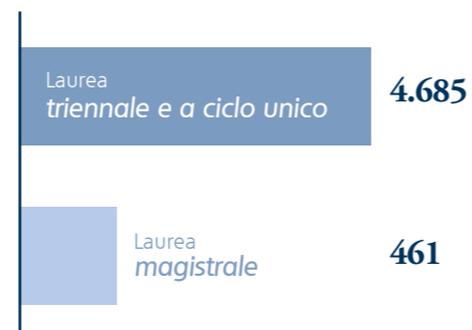
Grazie alla prestigiosa partnership con la **Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS**, la sinergia tra didattica, ricerca ed assistenza sanitaria costituisce un "laboratorio formativo" unico dove gli studenti possono "sperimentare" le conoscenze acquisite in aula confrontandosi con l'attività clinica e la complessità organizzativa e gestionale.

I corsi in ambito medico-sanitario sono erogati anche in alcuni poli sanitari distribuiti sul territorio che oltre a garantire la presenza della Facoltà a livello nazionale, rappresentano un network strategico per i corsi delle attività professionalizzanti, grazie a dei tirocini altamente qualificati.

- » **5.146** studenti iscritti alle lauree triennali, a ciclo unico e magistrali
- » **2** facoltà
- » **9** dipartimenti
- » **23** centri di ricerca
- » **44** scuole di specializzazione
- » **83.000 mq** destinati all'attività universitaria, compresi servizi agli studenti, uffici amministrativi e funzioni comuni

Gli iscritti ai corsi di laurea

a.a. 2019-2020



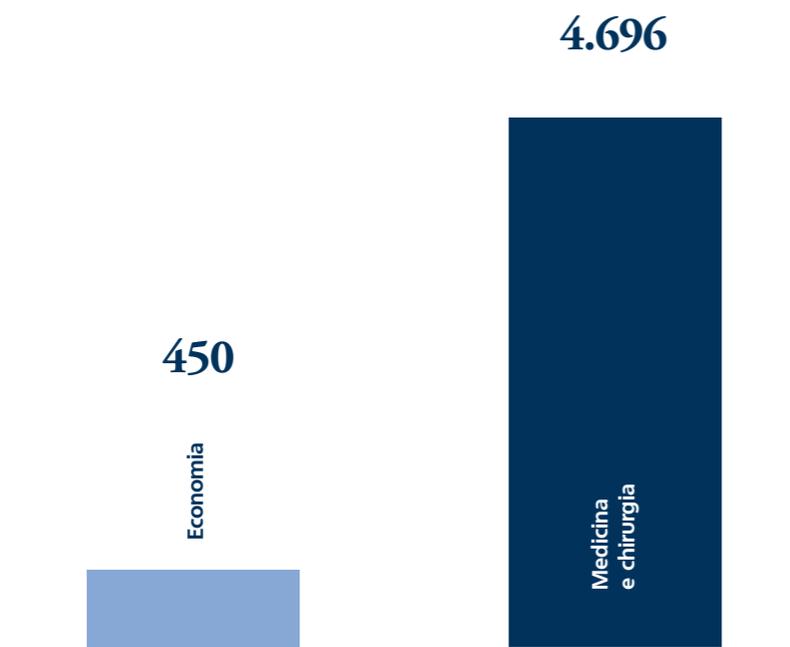
Facoltà	Lauree triennali	A ciclo unico	Lauree magistrali
Medicina e chirurgia	2+1 interfacoltà	3	1 interfacoltà
Lauree delle professioni sanitarie	13*		2**
Economia	1 interfacoltà		1 interfacoltà
Corsi interfacoltà	1		1

* Oltre che a Roma i corsi sono attivati anche in altre città del Lazio, Piemonte, Lombardia, Trentino Alto Adige, Basilicata e Molise.

** oltre che a Roma i corsi sono attivati a Torino e Moncrivello (VC)

Gli iscritti della sede per facoltà

a.a. 2019-2020



Iscritti ai corsi di laurea triennale, magistrale e a ciclo unico



La nuova sede di Brescia

Inizieranno nell'anno accademico 2021-2022 le lezioni nel nuovo campus di Mompiano della sede di Brescia dell'Università Cattolica. I nuovi spazi, collocati nel parco delle Colline della città, si estendono su 14.700 metri quadrati di superficie coperta, su un lotto di complessivo di 20.500 metri quadrati, di cui circa la metà è adibita a verde.

Il nuovo polo rafforza il radicamento sul territorio che offrirà la possibilità di potenziare l'offerta formativa delle sei facoltà attive. Potrà disporre di 29 aule di diverso taglio per un totale di 2.000 posti a sedere, tre laboratori di informatica (105 postazioni), 13 laboratori di fisica, 55 studi per docenti, 12 sale riunioni, quattro sale studio (220 posti a sedere) in aggiunta alla biblioteca che conterrà 180.000 volumi e 70 posti, due sale per la discussione delle tesi di laurea, una sala mensa con due zone bar e libreria annessa, una Cappella per le celebrazioni, campo da calcio e palestra.

Un'attenzione particolare è stata dedicata alla riqualificazione estetica e alla sostenibilità ambientale con interventi diretti ma anche con investimenti condivisi con il Comune di Brescia per la realizzazione di un apposito percorso ciclo-pedonale.





Il nuovo campus di Cremona

Dall'anno accademico 2020-2021 le attività didattiche del campus di Cremona dell'Università Cattolica sono ospitate nell'ex Monastero di Santa Monica, in via Bissolati, un complesso storico di pregio in centro città. La sua valorizzazione è frutto di un ingente investimento sostenuto dalla Fondazione Giovanni Arvedi e Luciana Buschini e di un accordo istituzionale dell'Ateneo con la stessa Fondazione, il Comune di Cremona, la Provincia di Cremona, la Regione Lombardia e la Fondazione Cariplo. Il nuovo polo rafforza il radicamento sul territorio e offre la possibilità di potenziare la vocazione internazionale dell'offerta formativa delle due facoltà attive.

Le lauree magistrali in *Agricultural and food economics* e in *Food processing: innovation and tradition* sono, infatti, impartite integralmente in lingua inglese, favorendo così la partecipazione di studenti stranieri, e sono attivi Double Degree e programmi di scambio con numerose università all'estero.

Gli spazi per la didattica sono integrati con i laboratori e le strutture destinate alla ricerca. Cremona, infatti, si caratterizza come sede di importanti centri di ricerca e di alta formazione. A regime potrà disporre di un'aula magna da 200 posti, 19 aule per una capienza complessiva di 988 posti, un laboratorio di informatica (40 postazioni), numerosi laboratori di ricerca e per le esercitazioni didattiche, sale studio (per complessivi 100 posti), una biblioteca con oltre 14.000 volumi, una Cappella, un bar. Un'attenzione particolare è stata dedicata alla riqualificazione estetica e alla sostenibilità ambientale.

La più grande università cattolica
d'Europa

01. Identità e missione

02. Governance e organizzazione

03. Didattica e formazione

04. La ricerca scientifica

05. In dialogo con la società

06. Cinque campus,
una sola università

07. La rete istituzionale
dell'Università Cattolica

08. La risposta all'emergenza sanitaria

07

La rete istituzionale dell'Università Cattolica



L'Istituto Giuseppe Toniolo di Studi Superiori

www.istitutotoniolo.it

Da 100 anni al servizio degli studenti, dell'Università e della società

L'Istituto Giuseppe Toniolo di Studi Superiori è l'**ente fondatore** dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, ha il compito di garantirne il perseguimento dei fini istituzionali, in particolare in ordine alle scelte strategiche e culturali, nonché agli indirizzi ideali e formativi dell'Ateneo.

Promuove il legame tra l'Università Cattolica e le diocesi italiane; sostiene l'inserimento in Università di studenti meritevoli bandendo annualmente oltre 200 **Borse e Premi di studio**; opera per la qualificazione del progetto formativo dei **Collegi in Campus**; concorre al processo di **internazionalizzazione** dell'Ateneo.

L'Istituto contribuisce alle finalità di Terza Missione dell'Università e interviene nel dibattito pubblico valorizzando il lavoro scientifico dell'Ateneo attraverso **indagini e progetti di ricerca** che abbiano come fine il miglioramento della vita sociale e culturale del Paese. In questo senso, nel 2011 l'Istituto ha avviato l'Osservatorio Giovani che, in collaborazione con IPSOS, realizza la più ampia indagine rappresentativa disponibile sui giovani italiani e pubblica annualmente un Rapporto; nel 2019 ha inaugurato l'iniziativa *Laboratorio Futuro*, che opera attraverso l'approfondimento di temi e politiche percepiti come urgenti dall'opinione pubblica e tratteggia scenari a 10 anni per il Paese.

La rete istituzionale dell'Università Cattolica ›



La Fondazione EDUCatt

www.educatt.it

EDUCatt è la Fondazione senza fini di lucro cui l'Università Cattolica ha affidato l'attuazione degli interventi destinati a favorire l'accesso, la frequenza e la regolarità degli studi attraverso la gestione dei servizi relativi al diritto allo studio universitario. Oggi EDUCatt offre il proprio supporto nelle sedi dell'Università Cattolica a Milano, Brescia, Piacenza-Cremona e Roma, attraverso una serie di servizi concepiti per rendere più agevole e fruttuoso il percorso degli studi.

EDUCatt offre i seguenti servizi per gli studenti:

- borse di studio, sovvenzioni straordinarie e altri aiuti economici
- soluzioni abitative, collegi e residenze universitarie, accommodation on demand e housing network
- ristorazione, alimentazione disegnata sul profilo dell'utenza universitaria in strutture gestite direttamente e in partnership ma anche social cooking
- assistenza sanitaria e consulenza psicologica, prestazioni infermieristiche, visite mediche specialistiche e generali
- sport come occasione di incontro e percorsi per il wellness e il benessere della persona
- strumenti per lo studio, libri e soluzioni editoriali, attraverso la distribuzione delle edizioni di EDUCatt specificamente concepite per i corsi universitari, prestito gratuito, deposito usato per la vendita e HUB digitale
- convenzioni e opportunità
- eSharing: dispositivi tecnologici in prestito (personal computer, tablet, router per l'accesso a internet) e condivisione per facilitare la fruizione della didattica

La rete istituzionale dell'Università Cattolica ›



La Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS

www.policlinicogemelli.it

Nel 2015, Università Cattolica del Sacro Cuore e Istituto Toniolo hanno costituito la Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, ente privato senza scopo di lucro.

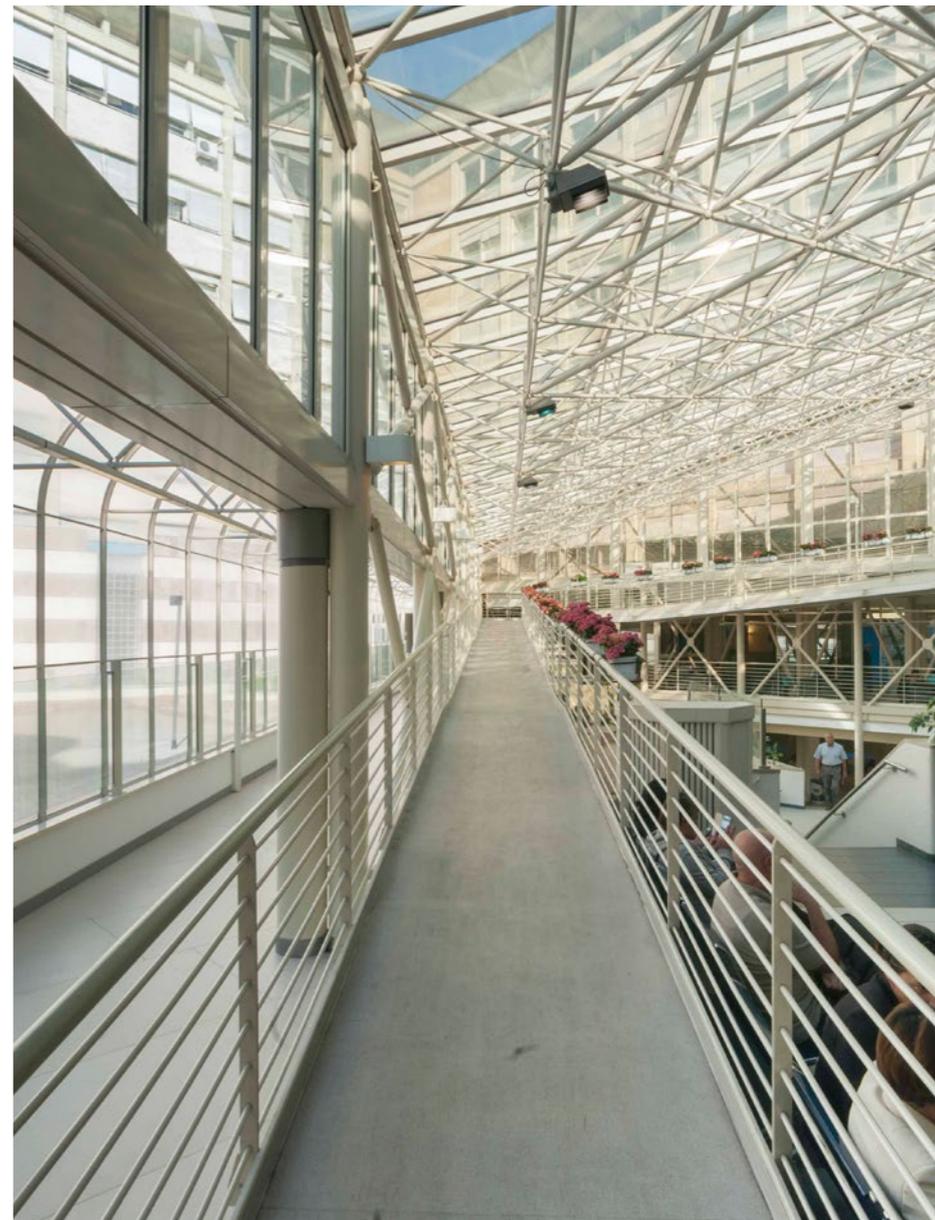
Una partnership sinergica tra didattica, ricerca e assistenza che lavora ogni giorno per costruire il futuro, un laboratorio dove gli studenti mettono a frutto e sperimentano le conoscenze acquisite durante i corsi di laurea.

La missione della Fondazione, in stretta correlazione con la Facoltà di Medicina e Chirurgia e con l'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi sanitari della Facoltà di Economia, è l'esercizio dell'attività sanitaria ai fini della tutela della salute della persona umana nell'ambito dell'assistenza, della formazione in management sanitario, della ricerca scientifica e dell'innovazione in campo biomedico e sanitario.

Alla Fondazione è stata conferita la struttura ospedaliera del Policlinico Gemelli, aperto nel 1964 quale parte integrante dell'Università Cattolica. Nel 2018 la Fondazione ha ottenuto il riconoscimento da parte del Ministero della Salute di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) per le discipline di "Medicina personalizzata" e "Biotecnologie Innovative".

Complessivamente sono 5.315 i collaboratori che operano nel policlinico romano

La rete istituzionale dell'Università Cattolica >



La più grande università cattolica
d'Europa

01. Identità e missione
02. Governance e organizzazione
03. Didattica e formazione
04. La ricerca scientifica
05. In dialogo con la società
06. Cinque campus,
una sola università
07. La rete istituzionale
dell'Università Cattolica

08. La risposta all'emergenza sanitaria

08

La risposta all'emergenza sanitaria



Una crisi da cui uscire migliori

È una sfida vinta quella dell'Ateneo nel corso della grave crisi pandemica che ha investito il mondo intero nel corso del 2020: riuscire a svolgere il proprio ruolo culturale, sociale e civile, nonostante le gravi limitazioni imposte dal lockdown e dalle misure di contenimento del Covid-19, e, nello stesso tempo, porre le basi per una rinascita che fa tesoro delle innovazioni sperimentate.

“ Posta improvvisamente nell'impossibilità di esercitare la propria missione educativa nelle forme abituali, la nostra comunità accademica ha compiuto un intenso sforzo per assicurare la prosecuzione delle attività didattiche in tutte le facoltà. Sono stati necessari consistenti investimenti, che però, da soli, sarebbero rimasti materia inerte. Decisivi sono stati l'impegno dei singoli e la collaborazione tra docenti e personale, che hanno permesso di riorganizzare drasticamente e in breve tempo il modus operandi di circa quattromila docenti e offrire centinaia di migliaia di ore di lezione online, svolgere le previste sessioni d'esame, discutere le tesi di laurea, ma anche di realizzare webinar e altri eventi virtuali molto seguiti, assicurare gli accessi al patrimonio bibliografico, dare seguito all'ampia e variegata attività di ricerca scientifica. Il risultato complessivo, superate le inevitabili difficoltà iniziali, è stato da tanti riconosciuto soddisfacente e apprezzato. ”

Franco Anelli, rettore dell'Università Cattolica del Sacro Cuore
Messaggio per la Giornata Universitaria 2020

Il protocollo di sicurezza

L'Università Cattolica si è dotata, **tra le prime in Italia, di un protocollo di sicurezza sanitaria per garantire le misure di tutela comunitarie.** Questo documento è stato costantemente aggiornato - tenendo conto dell'andamento della curva epidemiologica, delle indicazioni sanitarie e del **Governo** - da una task force multidisciplinare composta da medici e professori della facoltà di Medicina e Chirurgia e della Fondazione Policlinico Universitario "A. Gemelli" Irccs, impegnati fin dall'inizio dell'emergenza nella gestione sanitaria attraverso il *Covid Hospital Columbus 2* dedicato completamente alla cura dei pazienti Covid-19.

<https://www.unicatt.it/info-covid-19>



Didattica a distanza. La garanzia dell'efficacia di un modello

A partire dal primo giorno della sospensione della frequenza in presenza delle attività (24 febbraio 2020) l'Università Cattolica ha garantito il regolare percorso di studio a tutti gli iscritti delle sue facoltà.

Al 30 maggio sono **1.877 i docenti** che hanno realizzato un totale complessivo di **37.419 lezioni a distanza: 26.564 videolezioni registrate** e caricate su Blackboard, la piattaforma di Learning management system di Ateneo; **10.855 lezioni live** trasmesse in diretta con studenti collegati in contemporanea e realizzate tramite Collaborate Ultra, uno degli strumenti più innovativi di Blackboard.

Dal 18 marzo al 23 giugno si sono regolarmente svolti **6.775 appelli d'esame**. A partire dall'11 marzo e fino al 23 giugno si sono tenute regolarmente le operazioni di **525 commissioni di laurea**. Infine **4.197 docenti** hanno partecipato ai webinar sulle tecnologie didattiche.

Il progetto #eCatt e la nuova didattica aumentata digitalmente

In attesa di tornare a vivere completamente le relazioni sociali in presenza, di ritrovare il valore dell'incontro tra docenti e studenti per costruire persone, conoscenza e competenza, l'Università Cattolica garantisce un modello di didattica che permette a tutti gli studenti iscritti ai corsi di laurea di partecipare alle attività didattiche anche da remoto, con lezioni in streaming (le aule sono dotate della possibilità di trasmettere in diretta), videoregistrazioni, materiale didattico di supporto e una costante interazione con i docenti.

Una didattica a distanza ma non virtuale, frutto di un'alleanza strategica di competenze tra **iLab**, il servizio di e-learning della Cattolica, il **Cremit**, il Centro di Ricerca sull'Educazione ai Media all'Innovazione e alla Tecnologia, le Facoltà.

La didattica integrata è progettata secondo i migliori standard scientifici, che si sono dimostrati efficaci nei mesi dell'emergenza e che l'Ateneo ha ulteriormente rafforzato per il futuro. Sono stati definiti **quattro scenari di erogazione online**, che possono essere combinati per dare vita a corsi ricchi di contenuti, integrati e interattivi.

Dual mode

Il docente è in aula con alcuni studenti in presenza e altri collegati da remoto. È possibile condividere slide, applicazioni, scrivere su una lavagna condivisa e interagire con gli studenti collegati da remoto via audio e chat, utilizzando una piattaforma di *virtual classroom*. In alternativa il docente può utilizzare una piattaforma di *lecture capture*, che consente la cattura sincronizzata dello schermo o delle slide e un contatto via chat con gli studenti connessi da remoto. La lezione può essere registrata e pubblicata in *Blackboard*.

Online interactive lecture

Il docente tiene la sua lezione in un'aula attrezzata con pc oppure da casa mentre gli studenti seguono la lezione da remoto. L'utilizzo di una piattaforma di *virtual classroom* garantisce la comunicazione audio e video in tempo reale, la possibilità di interagire via audio e video con gli studenti, la condivisione di contenuti, slide, applicazioni, lavagna condivisa. In alternativa il docente può utilizzare una piattaforma di *lecture capture*, che consente la cattura sincronizzata dello schermo o delle slide e un contatto via chat con gli studenti connessi da remoto. La lezione può essere registrata e pubblicata in *Blackboard*.

Talking head

Il docente registra in anticipo la lezione, da casa o in ateneo, e la pubblica nel suo corso *Blackboard* per consentire agli studenti di visualizzarla e ascoltarla. La videolezione può contenere la ripresa video del docente e le slide o altro materiale didattico realizzato a supporto della lezione.

Voice over presentation

Il docente realizza un contenuto audio, slide *speakerate*, podcast, e lo pubblica nel suo corso *Blackboard*, in modo che gli studenti lo possano visualizzare e ascoltare.

Orientamento online

Anche le iniziative di orientamento sono state occasione per costruire cultura intorno agli accadimenti. I **principali eventi di presentazione dell'Offerta formativa**, gli Open day, si sono trasformati in **format digitale**, permettendo di estenderne la durata e diventare **Open Week**, con una programmazione mista di informazioni e di commenti esperti, tavole rotonde e sessioni consulenziali. Prima a decretare il successo di una formula ricca di appuntamenti costruttivi, oltre che orientativi, l'Università Cattolica ha realizzato da remoto

La formazione continua... continua

"Persona al centro" non è stato solo uno slogan, ma un vero e proprio approccio etico, un impegno di carattere sociale che si è distinto anche sul piano dell'erogazione dei corsi di formazione continua che sono stati erogati in formula blended e Mooc, da remoto, aperti a tutti e gratuiti.

2 corsi di laurea blended

13 percorsi MOOC attivati

9.678 iscritti ai percorsi MOOC



Comunicare sull'emergenza e durante la pandemia

I principali **eventi divulgativi e di promozione dell'offerta formativa** sono stati realizzati pressoché totalmente in digitale con format ad hoc. I due fenomeni **lockdown** e **Open Week LT** hanno fatto registrare **picchi di visualizzazioni totali delle dirette sui social network di Ateneo** in corrispondenza delle iniziative di **maggio** con **59 ore di streaming** e **122mila persone collegate**. Lo stesso si registra a **novembre**, con l'Open Week LT invernale con **45 ore di diretta** e **94mila visualizzazioni**.

Anche i **video** hanno registrato un **picco di visualizzazioni**, più intense nel mese di **marzo**. Le **243.038 visualizzazioni totali** corrispondono all'inizio della crisi di Covid19 e al conseguente aumento di ricerca di informazioni sulle piattaforme digitali e di accesso ai servizi da remoto.

In questo quadro si inseriscono le comunicazioni video con testimonianze di studenti e docenti.

Una novità nel 2020 sono i **podcast** che hanno registrato **un'impennata** nei mesi di: **febbraio** con **1.500 persone in ascolto**, in relazione soprattutto alle interviste sul tema Covid, **aprile** con **1.426 ascoltatori collegati** principalmente per gli Open Week LM, **ottobre** con **1.364 ascolti** riconducibili prevalentemente al commento all'Enciclica papale «Fratelli tutti».

Riguardo al **sito**, emergono gli alti valori di navigazione riferiti al «Portale» che restituiscono l'intensità con cui la popolazione universitaria, gli studenti iscritti in primis, ha monitorato per l'intero anno news, aggiornamenti e comunicazioni relative alla **gestione dell'attività didattica** da parte dell'Ateneo.

Il valore più alto, il picco di **settembre** con **5.370.585 accessi**, è giustificato dall'interesse verso le attività di ripresa e avvio delle lezioni.

Anche i **canali social @unicatt** hanno registrato un aumento del consumo di notizie e di informazioni sull'attività accademica e sui servizi, in particolare nel mese di **marzo** con **6.891 interazioni su Twitter**, **33.209 interazioni su LinkedIn**, **72.721 interazioni su Instagram**.

L'incremento su **Facebook** è più evidente nel mese di **maggio** con **296.899 interazioni** riconducibili all'intensificarsi delle trasmissioni live (Open Week e interviste agli esperti).

Da gennaio a dicembre i **follower dei canali social @unicatt** sono cresciuti considerevolmente con il superamento di **130mila follower su Facebook a fronte di un incremento di +7,14%**, un delta positivo di **+10,71% dei follower LinkedIn**, un **+48% dei follower Instagram**.

L'Università Cattolica ha svolto anche un importante ruolo sociale e culturale, valorizzato dalla comunicazione. Informazioni, rassicurazioni, raccomandazioni, linee guida di tipo tecnico scientifico, comportamentale, medico e sanitario sono state oggetto di tante interviste a docenti ed esperti dell'Ateneo attraverso **eventi e interventi in modalità digitale**, come tavole rotonde e talk show. Supporto scientifico, consulenzialità, contenimento delle ansie e delle paure sono stati al centro di iniziative gestite da remoto, che hanno potuto raggiungere un vasto pubblico attento e interessato.



L'Università Cattolica non solo ha affrontato la crisi pandemica con il ricorso agli strumenti più aggiornati della didattica digitale, secondo i migliori standard scientifici, che si sono dimostrati efficaci nei mesi dell'emergenza. Ma ha imparato da questa sfida come continuare a essere una vera università, in cui presenza e distanza dialogano in modo virtuoso. E virtuale.

“ Da una crisi non si esce mai uguali. Se ne esci, ne esci migliore o peggiore. Ma non uguale a prima. Si possono fare passi indietro o creare qualcosa che non c'era. Ciò di cui abbiamo bisogno è l'opportunità di cambiare, di fare posto affinché possa sorgere quel qualcosa di nuovo che ora manca. ”

Papa Francesco
Ritorniamo a sognare.
La strada verso un futuro migliore
Piemme, 2020

Il Bilancio di Missione 2020 dell'Università Cattolica del Sacro Cuore riporta i risultati dell'Ateneo nei campi dell'attività didattica, della ricerca e della cosiddetta "Terza missione", ovvero il contributo offerto alla crescita economica e culturale della società. Il documento rappresenta per l'Università Cattolica un'occasione di riflessione di trasparenza, in dialogo con i propri stakeholder e con l'opinione pubblica del nostro Paese e fedele al particolare significato che il termine "missione" assume per il nostro Ateneo - date le sue radici culturali.





UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Milano

*largo A. Gemelli, 1
tel. 02 7234 1
milano.unicatt.it*

Piacenza

*via Emilia Parmense, 64
tel. 0523 599 111
piacenza.unicatt.it*

Cremona

*via Milano, 24
tel. 0372 499 110
piacenza.unicatt.it*

Brescia

*via Trieste, 17
tel. 030 2406 1
brescia.unicatt.it*

Roma

*largo F. Vito, 1
tel. 06 3015 1
roma.unicatt.it*

www.unicatt.it

